

# Boa Safra

## Apresentação de *Roadshow*

ABRIL 2024



# Disclaimer



**IMPORTANTE: AO PARTICIPAR DA REUNIÃO EM QUE ESTA APRESENTAÇÃO SERÁ FEITA, LER OS SLIDES DA APRESENTAÇÃO OU ACEITAR UM CÓPIA DESTA APRESENTAÇÃO, VOCÊ RECONHECE E CONCORDA EM SE COMPROMETER COM O SEGUINTE.**

Esta apresentação foi preparada pela ou sob a direção da Boa Safra Sementes S.A. (“Companhia”, “nós” ou “nosso”) e inclui informações gerais sobre a Companhia a partir da data indicada na apresentação. As informações desta apresentação foram preparadas exclusivamente para reuniões a serem feitas com potenciais investidores profissionais (conforme definidos na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 30 de 11 de maio de 2021) no âmbito da oferta pública de distribuição primária de ações ordinárias de emissão da Companhia, nos termos do artigo 26, inciso II, alínea “a”, da Resolução da CVM nº 160, de 13 de julho 2022 (“Resolução CVM 160”), sob o rito de registro automático de distribuição perante a CVM (“Oferta”), a ser realizada exclusivamente no Brasil. O termo “apresentação” refere-se a este documento, a qualquer apresentação oral e a qualquer material escrito ou oral discutido ou distribuído.

Esta apresentação não constitui um anexo ao memorando preliminar da Oferta (“Memorando Preliminar”) ou ao memorando definitivo da Oferta (“Memorando Definitivo” e, em conjunto com o Memorando Preliminar, “Memorandos da Oferta”), e não constituirá uma oferta de venda ou a solicitação de uma oferta de compra de quaisquer valores mobiliários. Esta apresentação e quaisquer materiais e/ou informações a ela relacionados não são dirigidos, ou destinados, à distribuição ou utilização por qualquer pessoa ou entidade que seja cidadão ou residente ou localizada em qualquer localidade, estado, país ou outra jurisdição onde tal distribuição, publicação, disponibilidade ou utilização seja contrária à lei ou regulamento ou que exija qualquer registro ou licenciamento no âmbito de tal jurisdição.

Nos termos da Resolução CVM 160, esta apresentação será divulgada nos websites da Companhia e dos coordenadores da Oferta (“Coordenadores da Oferta”). Esta apresentação não pode ser reproduzida, distribuída ou repassada, direta ou indiretamente, a qualquer outra pessoa ou publicada, no todo ou em parte, por qualquer meio ou para qualquer finalidade, sem consentimento prévio da Companhia ou dos Coordenadores da Oferta. O não cumprimento dessa restrição pode constituir uma violação da legislação e/ou da regulamentação aplicáveis. Se você não for o destinatário pretendido desta apresentação, por favor apague e destrua imediatamente todas as cópias.

Antes de investir, você deverá ler os Memorandos da Oferta e os documentos a eles incorporados por referência, nos termos indicados nos Memorandos da Oferta, para obter informações mais completas sobre a Companhia e sobre a Oferta, e que podem ser obtidos, quando disponíveis, junto aos Coordenadores da Oferta.

As informações contidas nesta apresentação não foram aprovadas por nenhuma autoridade reguladora ou autorreguladora e não constitui um prospecto ou memorando de oferta ou faz parte de, e não deve ser interpretada como, qualquer oferta ou convite para vender ou emitir, ou qualquer solicitação para comprar ou subscrever quaisquer ações ou quaisquer outros valores de emissão da Companhia. O conteúdo desta apresentação não deve ser interpretado como investimento, aconselhamento jurídico, fiscal ou de qualquer outra natureza, sendo que você deve consultar os seus próprios consultores e assessores em relação a quaisquer análises ou matérias relacionadas ao potencial investimento na Companhia. A Companhia não está atuando em seu benefício e não o considera consumidor ou cliente, de forma que não será responsável por proteção aos clientes ou aconselhamento sobre o potencial investimento.

Algumas das informações financeiras relativas aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021 foram derivadas de demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Parte significativa das informações contidas nesta apresentação é baseada em estimativas ou expectativas da Companhia e não há garantia de que tais estimativas ou expectativas sejam ou venham a ser exatas. As estimativas internas da Companhia não foram verificadas por um especialista externo e a Companhia não pode garantir que um terceiro que use métodos diferentes para reunir, analisar ou calcular informações e dados de mercado obterá ou geraria os mesmos resultados.

Algumas declarações incluídas nesta apresentação não são fatos históricos, mas sim declarações prospectivas. As declarações prospectivas geralmente são acompanhadas por palavras como “acreditar”, “poder”, “vontade”, “estimar”, “continuar”, “antecipar”, “pretender”, “esperar”, “dever”, “seria”, “planejar”, “prever”, “potencial”, “parecer”, “buscar”, “futuro” e “perspectiva” e expressões semelhantes que prevejam ou indiquem eventos ou tendências futuras ou que não sejam declarações de fatos históricos, sendo certo, ainda, que a ausência dessas palavras não significa que uma declaração não seja prospectiva. Essas declarações prospectivas incluem, mas não estão limitadas a, declarações sobre estimativas e previsões de outros indicadores financeiros e de desempenho e projeções de oportunidades de mercado.

## Disclaimer (Cont.)



Essas declarações baseiam-se em várias premissas, identificadas ou não nesta apresentação, e nas expectativas atuais da administração da Companhia e não são previsões de desempenho efetivo. Tais declarações prospectivas são fornecidas apenas para fins ilustrativos e não devem ser consideradas nem entendidas por qualquer investidor como garantia, compromisso, previsão ou afirmação definitiva de probabilidade de fator. Eventos e circunstâncias efetivos são difíceis ou impossíveis de serem previstos e podem diferir das premissas. Vários eventos e circunstâncias reais estão fora do controle da Companhia. Alguns fatores importantes que podem fazer com que os resultados efetivos sejam substancialmente diferentes daqueles apresentados em quaisquer declarações prospectivas podem incluir mudanças nas condições comerciais, de mercado, financeiras, políticas e jurídicas, nacionais ou estrangeiras. Tais declarações prospectivas estão sujeitas a uma série de riscos e incertezas, incluindo os riscos apresentados em outras partes deste documento. Se algum desses riscos se materializar ou se nossas premissas se revelarem incorretas, os resultados efetivos poderão diferir substancialmente dos resultados implícitos nessas declarações prospectivas. Além disso, as declarações prospectivas refletem as expectativas, os planos ou as previsões da Companhia em relação a eventos e visões futuras na data desta apresentação. A Companhia antecipa que eventos e desenvolvimentos posteriores farão com que as avaliações da Companhia mudem. No entanto, embora a Companhia possa optar por atualizar essas declarações prospectivas em algum momento no futuro, a Companhia se isenta especificamente de qualquer obrigação de fazê-lo. Essas declarações prospectivas não devem ser consideradas como representativas das avaliações da Companhia em qualquer data posterior à data desta apresentação. Dessa forma, não deve ser depositada confiança indevida nas declarações prospectivas.

Os dados de mercado e as informações setoriais usados ao longo desta apresentação baseiam-se no conhecimento da administração sobre o setor e em suas estimativas de boa-fé. A Companhia também se baseou, na medida do possível, na análise da administração sobre pesquisas e publicações do setor e outras informações publicamente disponíveis, preparadas por diversas fontes externas. Todos os dados de mercado e informações setoriais usados nesta apresentação envolvem várias premissas e limitações, sendo recomendado, portanto, que você não dê valor indevido a tais estimativas. Embora a Companhia acredite que tais fontes sejam confiáveis, não é possível garantir a precisão ou a integridade dessas informações, as quais não foram verificadas pela Companhia de forma independente.


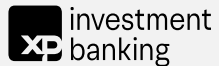



Esta apresentação também inclui determinadas informações e medições não contábeis. Acreditamos que tais informações sejam significativas e úteis para a compreensão das atividades e dos indicadores operacionais da Companhia. Também acreditamos que tais informações refletem uma maneira adicional de visualizar certos aspectos dos negócios da Companhia que, quando considerando em conjunto com as informações preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (International Financial Reporting Standards ou “IFRS”), editadas pelo Conselho de Normas Internacionais de Contabilidade (International Accounting Standards Board – IASB), e as práticas contábeis adotadas no Brasil, permitem uma compreensão mais completa dos fatores e tendências que afetam os negócios da Companhia. Além disso, os investidores se baseiam regularmente em informações e medições não contábeis para avaliar o desempenho operacional, e tais informações podem destacar tendências nos negócios da Companhia que, de outra forma, não seriam aparentes quando da análise de informações preparadas de acordo com as IFRS e as práticas contábeis adotadas no Brasil. Acreditamos também que determinadas informações e medições não contábeis são usadas com frequência por analistas de valores mobiliários, investidores e outras partes interessadas na avaliação de companhias abertas do setor da Companhia, muitas das quais apresentam tais informações ao divulgar seus resultados. As informações e medições não contábeis são apresentadas para fins informativos são fornecidas exclusivamente para fins informativos. As informações e medições não contábeis devem ser consideradas de forma adicional às informações preparadas de acordo com as IFRS e as práticas contábeis adotadas no Brasil, mas não como substitutos ou superiores em relação às informações preparadas de acordo com as IFRS e as práticas contábeis adotadas no Brasil. Como outras companhias podem determinar ou calcular tais informações e medições não contábeis de forma diferente, a conveniência de tais informações para fins comparativos é limitada.

Você deve consultar seus próprios consultores jurídicos, financeiros, contábeis e especialistas em outras matérias, na medida em que julgar necessário, e deve tomar sua própria decisão de investimento com base em seu próprio julgamento e, conforme julgar necessário, na orientação de tais consultores, e não em quaisquer opiniões expressas neste documento.

**LEIA ATENTA E CUIDADOSAMENTE OS MEMORANDOS DA OFERTA E O FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA INCORPORADO POR REFERÊNCIA AOS MEMORANDOS DA OFERTA, ESPECIALMENTE AS SEÇÕES “FATORES DE RISCO” DE TAIS DOCUMENTOS, ANTES DE TOMAR SUA DECISÃO DE INVESTIMENTO.**

# Sumário da Oferta



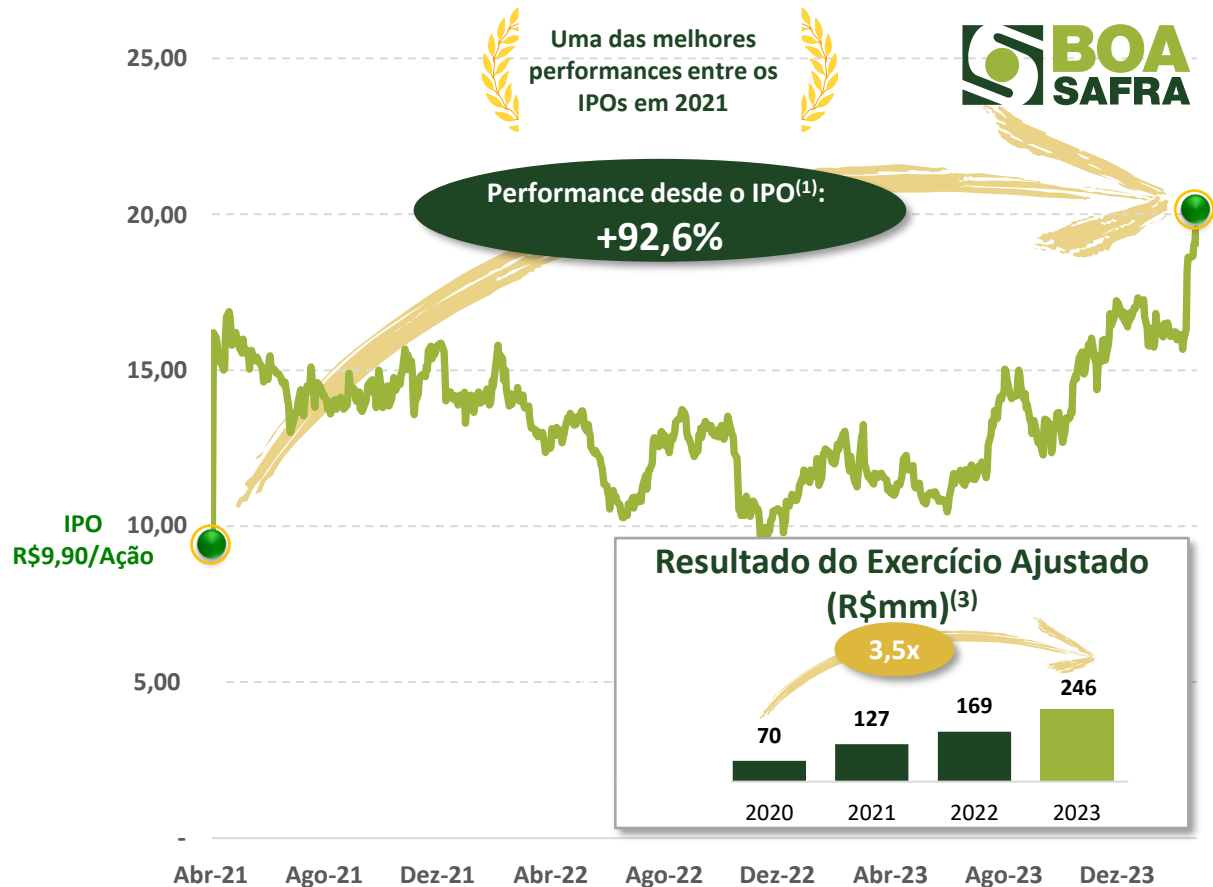
<b>Emissor</b>	Boa Safra Sementes S.A. (B3: SOJA3)
<b>Governança</b>	B3 (Novo Mercado)
<b>Tipo de Oferta</b>	Oferta sob a resolução ICVM 160 no Brasil
<b>Oferta Base</b>	R\$200mm (100% primária) – 11.494.250 ações <sup>(1)</sup>
<b>Lote Adicional</b>	Até 100% da Oferta Base (R\$200mm) – 11.494.250 ações <sup>(1)</sup>
<b>Uso dos Recursos</b>	Aumentar a capacidade instalada através de novos centros de distribuição (CDs) e unidades TSI
<b>Lock-up</b>	90 dias para a Companhia, acionistas controladores e membros do conselho de administração
<b>Compromisso de Investimento</b>	R\$120mm: R\$90mm dos Acionistas Controladores e R\$30mm da HIX Investimentos
<b>Principais Datas</b>	<b>Lançamento:</b> 10 de abril <b>Precificação:</b> 18 de abril <b>Liquidação:</b> 23 de abril <b>Oferta Prioritária:</b> de 11 a 17 de abril
<b>Coordenadores da Oferta</b>	 <small>Coordenador Líder</small>    

Nota: (1) Considerando o preço da ação em 9 de abril de 2024 (R\$17,40/ação)

# Análise de Estatísticas de Mercado

## Performance do preço desde o IPO (R\$/ação)

**R\$ 125 milhões** pagos em dividendos e juros sobre capital próprio desde o IPO



## Volume Médio Diário de Negociação nos Últimos 90 dias Considerando Diferentes Cenários de *Turnover* e *Free Float* (R\$ mm)

		Análise de Sensibilidade de <i>Turnover</i> (ADTV/ <i>Free Float</i> ) (%)			
		<i>Turnover</i> Atual 0,69%	1,0%	1,3%	1,7%
Free Float Potencial para a Boa Safra (R\$mm) <sup>(2)</sup>	<i>Free Float</i> Atual 709	ADTV 90d 4,9	7,7	10,5	13,4
	800	5,5	8,7	11,9	15,1
	900	6,2	9,8	13,4	17,0
	1.000	6,9	10,9	14,9	18,9
	1.100	7,6	12,0	16,4	20,8
	1.200	8,2	13,0	17,8	22,6

Fonte: Factset, Data base 24 de Março de 2024

Notas: (1) Considera o desempenho da ação ajustado pelos dividendos pagos; (2) Free float com base no preço da ação em 22 de Março de 2024; (3) Resultado do exercício deduzido o resultado atribuível aos acionistas não controladores para 2022 e 2023 e, apenas para 2023, dedução de i) R\$21.176 mil referente a redução de impostos correntes, até o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, em razão dos montantes de juros sobre capital próprio e ii) R\$34.668 mil decorrentes de benefício tributário acumulado até o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, em razão dos benefícios fiscais concedidos às operações com compra e venda de grãos



**Marino Colpo**  
Sócio & CEO

+20

Anos de  
Experiência

- Graduado em Administração de Empresas pela **UnICEUB**
- Pós-graduação em mercado financeiro pela **Northwestern University - Chicago**
- Especialização em **hedge e operações financeiras** no agronegócio
- Experiência anterior na **INTL FC Stone**



**INTL · FCStone**



**Felipe Marques**  
Diretor Financeiro e RI

+20

Anos de  
Experiência

- Graduado em Economia e Ciência Contábeis
- MBA pela **FGV** e **Mestrado** em Administração de Empresas pela **FIA**
- Educação Executiva em Implementação de Estratégia e Fusões e Aquisições pela **Wharton School**
- Experiência anterior no **Bank Boston/Banco Itaú, Elektro, Olam International e Brasilagro**



# Visão Geral da Boa Safra: Uma Empresa do Agronegócio em Rápido Crescimento



Referência em produção de sementes de soja **no Brasil**



Sementes de alto valor agregado com aumentos de preço constantes ao longo do tempo



Portfólio completo que garante o melhor desempenho para diferentes regiões



Sinergias permitem a Boa Safra diversificar seu portfólio em **5 novas culturas**  
*Milho, forrageira, feijão, sorgo e trigo*



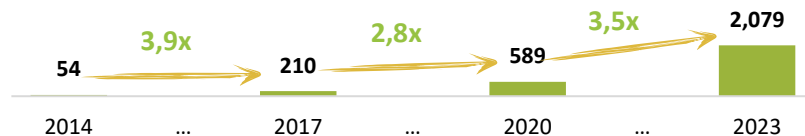
Boa Safra atende **100% do território nacional**



Unidades de produção e centros de distribuição nas **regiões mais estratégicas** do país  
*54% de crescimento na capacidade instalada (21A-23A)*



Receita operacional líquida e crescimento da Boa Safra (R\$mm e x)



A Boa Safra tem conseguido quase **triplicar sua receita a cada 3 anos**, mesmo em uma escala maior



#1 player do setor com 8,5% de market share



**~51%**  
CAGR 19A-23A Receita operacional líquida

**~74%**

CAGR 19A-23A Resultado do exercício ajustado



Instalações em regiões estratégicas

# O Produtor Líder de Sementes: Histórico Acelerado de Expansões no Caminho da Consolidação



54% big bags  
(2021 vs. 2023)

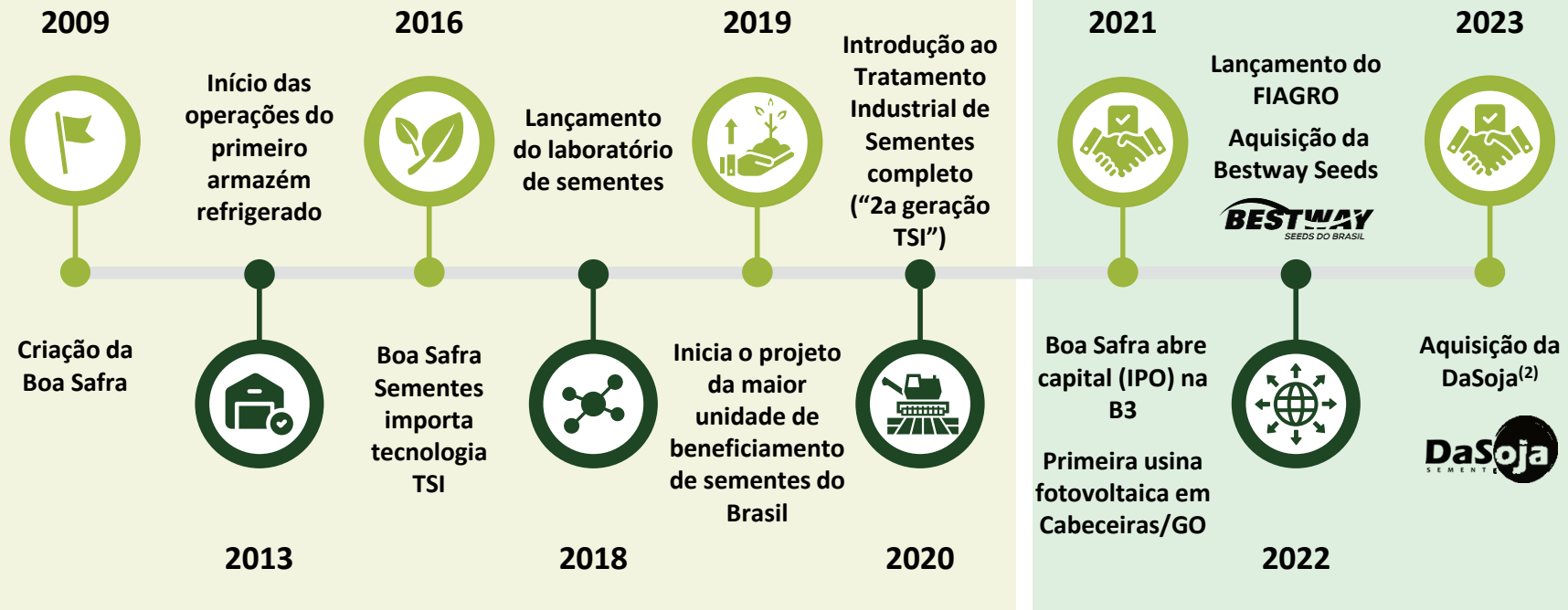
+2,4 p.p. de Market Share  
(2021 vs. 2023)

97% volume de biotecnologia<sup>(1)</sup>  
(2020 vs. 2023)

Recursos de execução comprovados para continuar a estratégia de consolidação

Antes do IPO

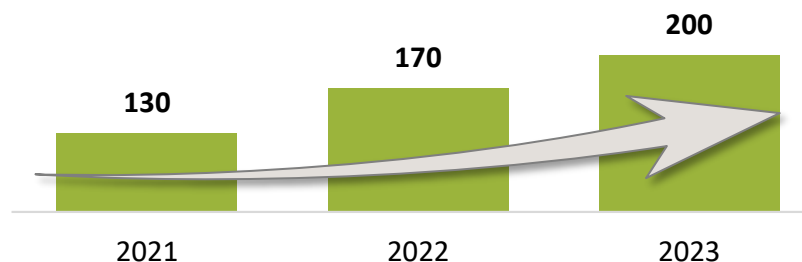
Após o IPO



Capacidade Instalada  
(mil big bags)

CAGR 2021 - 2023

+24%



Notas: (1) Em termos de big bags vendidos; (2) Encerramento pendente



# Boa Safra: Oportunidade de Investimento Inigualável em uma Empresa do Agronegócio em Rápido Crescimento



CAPEX  
2021-2023

**Aumento do  
Volume de  
Vendas**

Aumento acelerado de participação de mercado, com rigoroso controle de custos e despesas, com foco em ganhos de escala

R\$ 457 mm

1

**Semente  
High Tech**

Sementes de alto valor agregado com aumento constante de preço ao longo do tempo

R\$ 56 mm

2

**Diversificação  
de Receitas**

Enorme potencial para aumentar a participação da carteira com mínimo esforço comercial através da expansão para novas culturas

R\$ 69 mm

3

**M&A**

Oportunidades de aquisição para impulsionar o plano de crescimento da Boa Safra

R\$ 35 mm

4

R\$ 616 mm



# Boa Safra: Oportunidade de Investimento Inigualável em uma Empresa do Agronegócio em Rápido Crescimento



## Aumento do Volume de Vendas

Aumento acelerado de participação de mercado, com rigoroso controle de custos e despesas, com foco em ganhos de escala

1

## Semente High Tech

Sementes de alto valor agregado com aumento constante de preço ao longo do tempo

2

## Diversificação de Receitas

Enorme potencial para aumentar a participação da carteira com mínimo esforço comercial através da expansão para novas culturas

3

## M&A

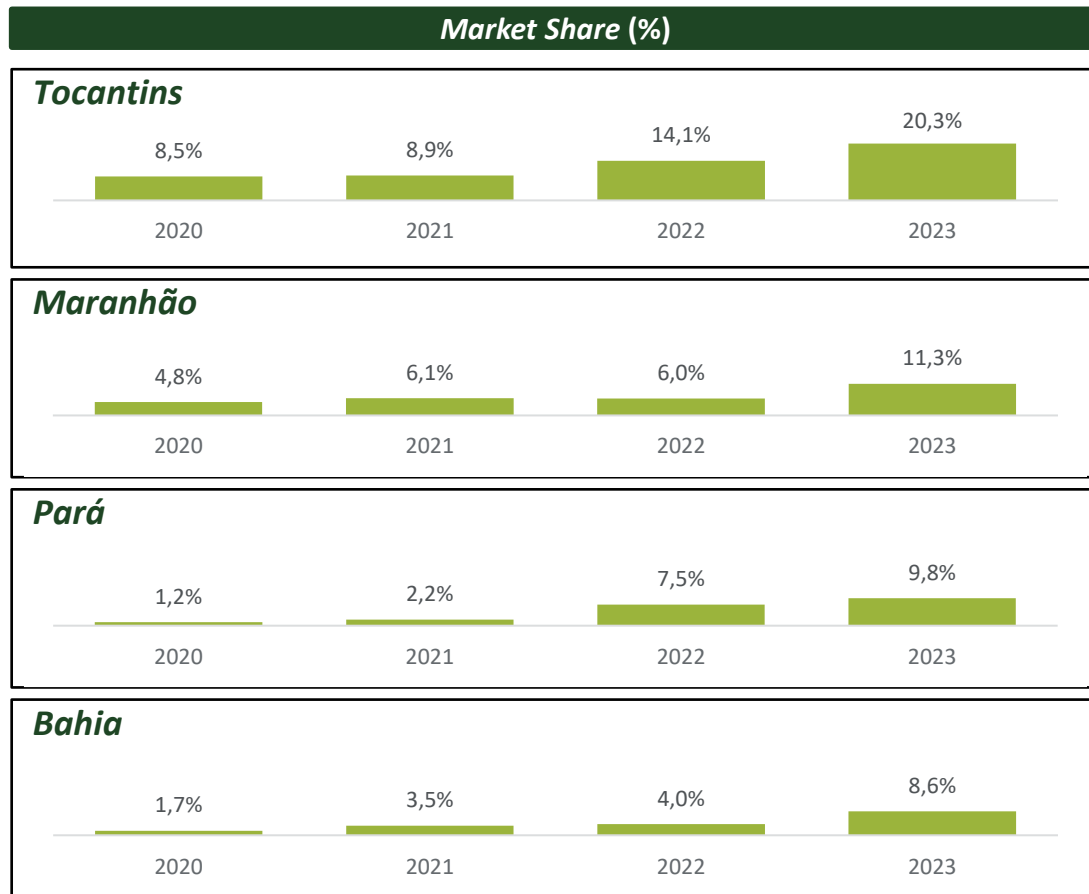
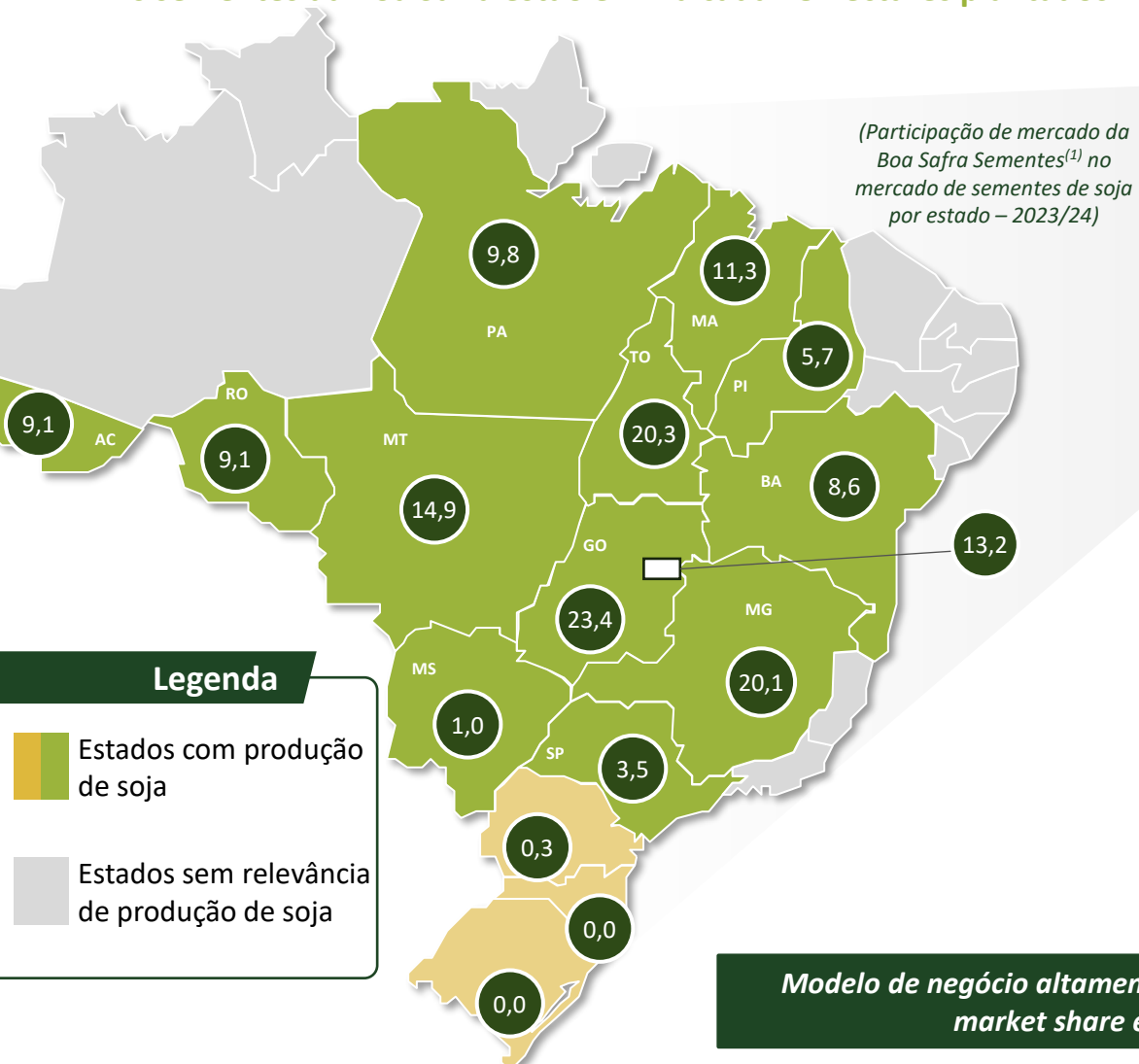
Oportunidades de aquisição para impulsionar o plano de crescimento da Boa Safra

4



# 1 A Base do Sucesso da Boa Safra

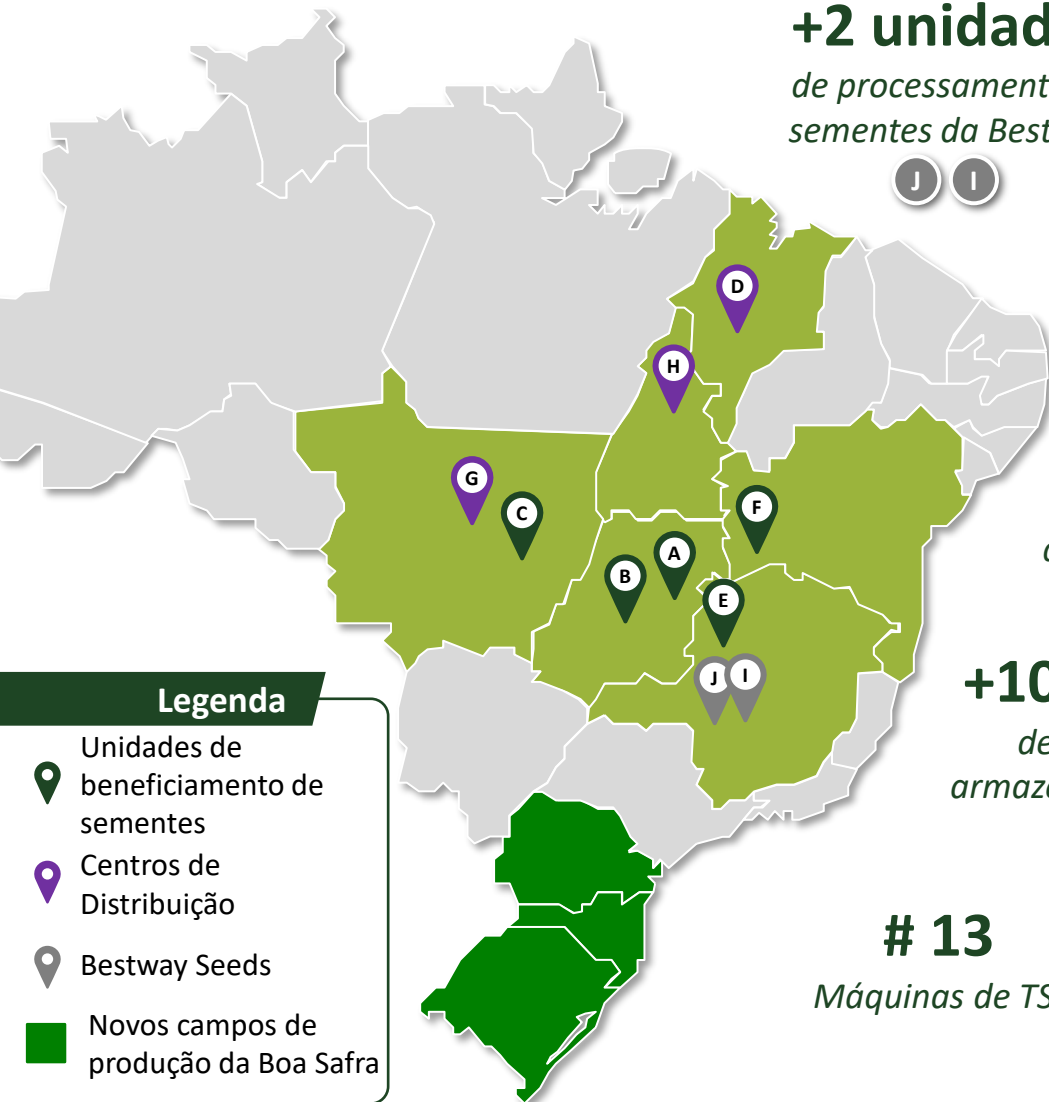
As sementes da Boa Safra estão em 1 a cada ~8 hectares plantados no Mato Grosso



**Modelo de negócio altamente escalável e com forte capilaridade de vendas permite que a Boa Safra alcance ganhos de market share excepcionais e replique o mesmo desempenho em regiões de baixa penetração**

Nota: (1) O Market Share por estado considera a proporção do volume de vendas da Companhia em cada um dos Estados de atuação em relação à área plantada no respectivo Estado excluindo sementes salvas (não comercializada na safra corrente) e considerando 55kg de sementes para cada 1 hectare de área plantada no referido ano/safra  
 Fonte: Apresentação de Resultados do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 da Boa Safra e CONAB

# Boa Safra: Empresa em Rápido Crescimento Assume as Principais Áreas Agrícolas do Brasil



**+2 unidades**

*de processamento de sementes da Bestway*

J I

**200 mil**

*Big Bags de capacidade - UBS*

**R\$ 616mm**

*de CAPEX de 2021-23*

**+100 mil m<sup>2</sup>**

*de espaço em armazéns refrigerados*

**# 13**

*Máquinas de TSI*

### Legenda

- Unidades de beneficiamento de sementes
- Centros de Distribuição
- Bestway Seeds
- Novos campos de produção da Boa Safra

Nota: (1) Excluindo a Unidade da Bestway  
 Fonte: Release de Resultados do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 da Boa Safra

## Unidades Operacionais da Boa Safra<sup>(1)</sup>

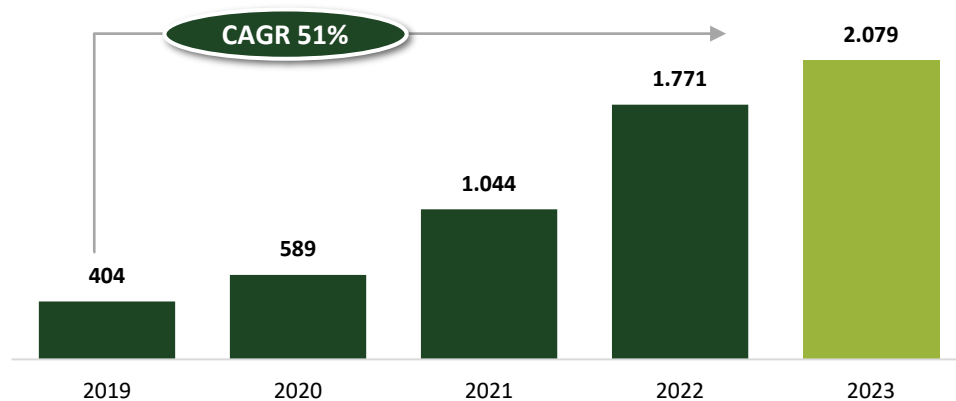
<b>A</b>  Formosa - GO 1	<b>F</b>  Jaborandi - BA 1
<b>B</b>  Cabeceiras - GO 3	<b>G</b>  Sorriso - MT 1
<b>C</b>  Primavera do Leste - MT 1	<b>H</b>  Paraíso - TO 1
<b>D</b>  Balsas - MA 1	<b>I</b>  Uberlândia - MG 1
<b>E</b>  Buritis - MG 2	<b>J</b>  Uberlândia - MG 1

**[#]** Número de unidades TSI

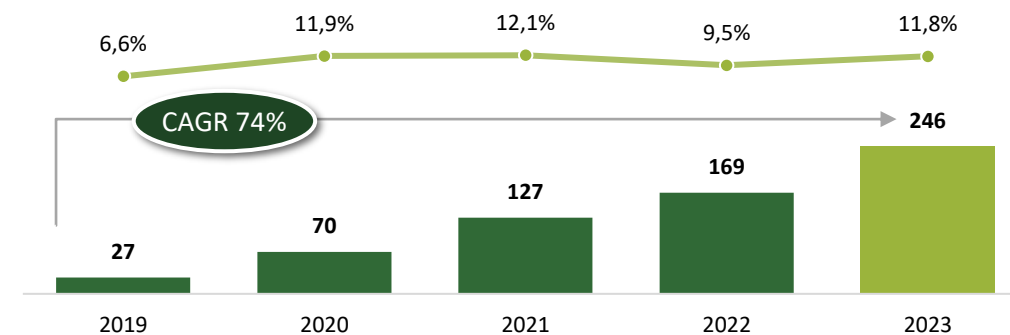
# Sólido Desempenho Financeiro, Demonstrando a Operação de Alto Nível da Companhia



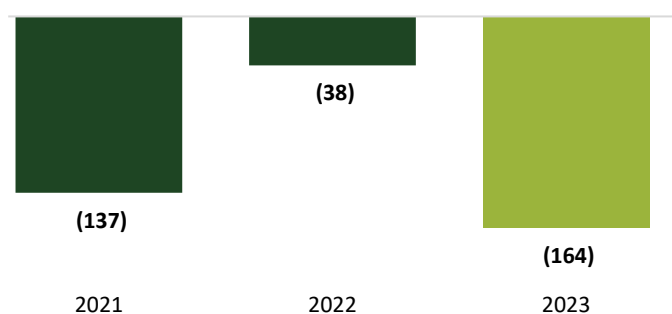
## Receita Operacional Líquida (R\$mm)



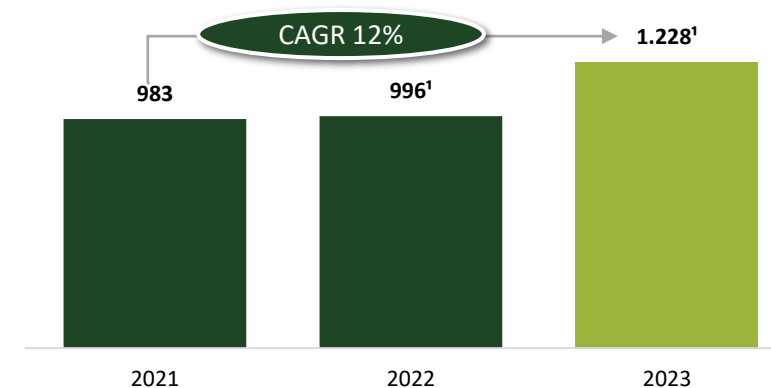
## Resultado do Exercício Ajustado e Margem Líquida Ajustada (R\$mm, %)



## Dívida Líquida (R\$mm)



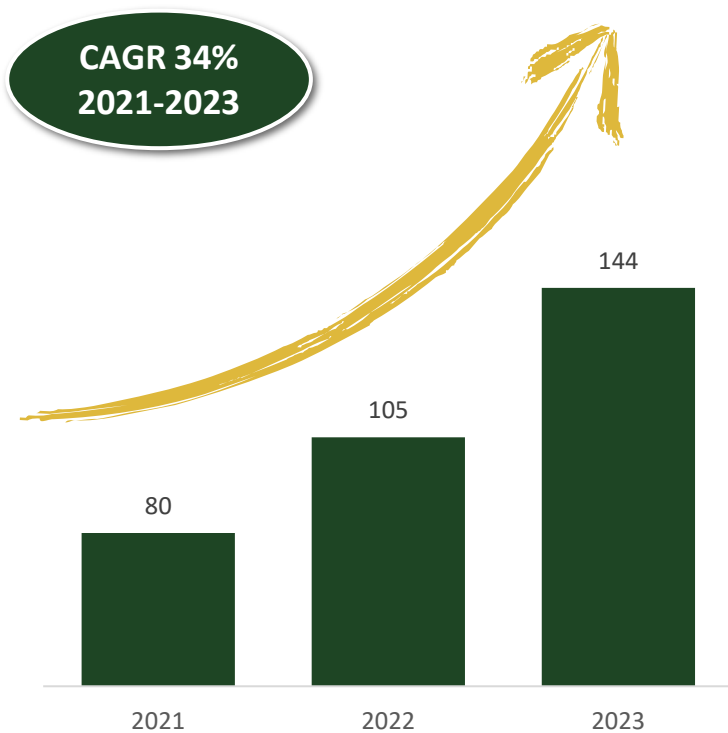
## Resultado do Exercício Ajustado por Big Bag (R\$/Big Bag)<sup>(1)</sup>



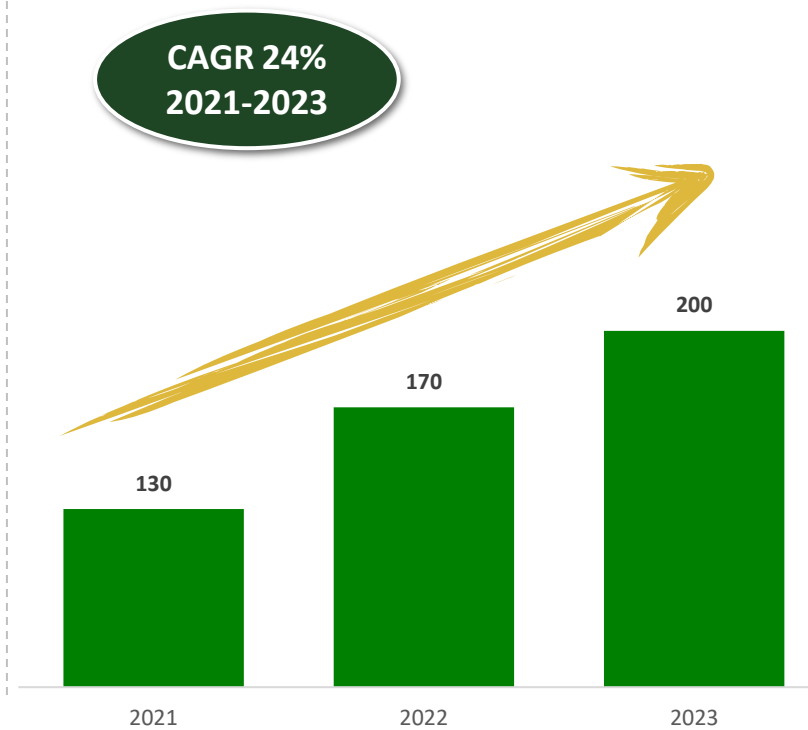
Nota: (1) Resultado do exercício deduzido o resultado atribuível aos acionistas não controladores para os anos de 2022 e 2023 e, apenas para o ano de 2023, dedução de i) R\$21.176 mil referente a redução de impostos correntes, até o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, em razão dos montantes de juros sobre capital próprio e ii) R\$34.668 mil decorrentes de benefício tributário acumulado até o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, em razão dos benefícios fiscais concedidos às operações com compra e venda de grãos.

# Crescimento Robusto de Volume Gerando Ganhos de Escala que Devem se Intensificar nos Próximos Anos

Área de Produção ('000 ha)

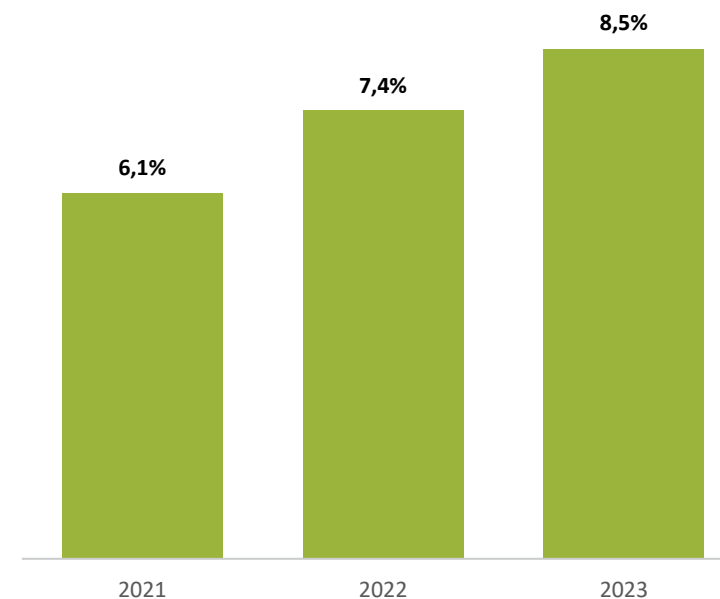


Capacidade de Produção ('000 big bags)



Evolução Market Share (%)

*O aumento consistente de Market Share evidencia a sólida trajetória de crescimento da empresa*



# Boa Safra: Oportunidade de Investimento Inigualável em uma Empresa do Agronegócio em Rápido Crescimento



**Aumento do  
Volume de  
Vendas**

Aumento acelerado de participação de mercado, com rigoroso controle de custos e despesas, com foco em ganhos de escala

**1**

**Semente  
High Tech**

Sementes de alto valor agregado com aumento constante de preço ao longo do tempo

**2**

**Diversificação  
de Receitas**

Enorme potencial para aumentar a participação da carteira com mínimo esforço comercial através da expansão para novas culturas

**3**

**M&A**

Oportunidades de aquisição para impulsionar o plano de crescimento da Boa Safra

**4**

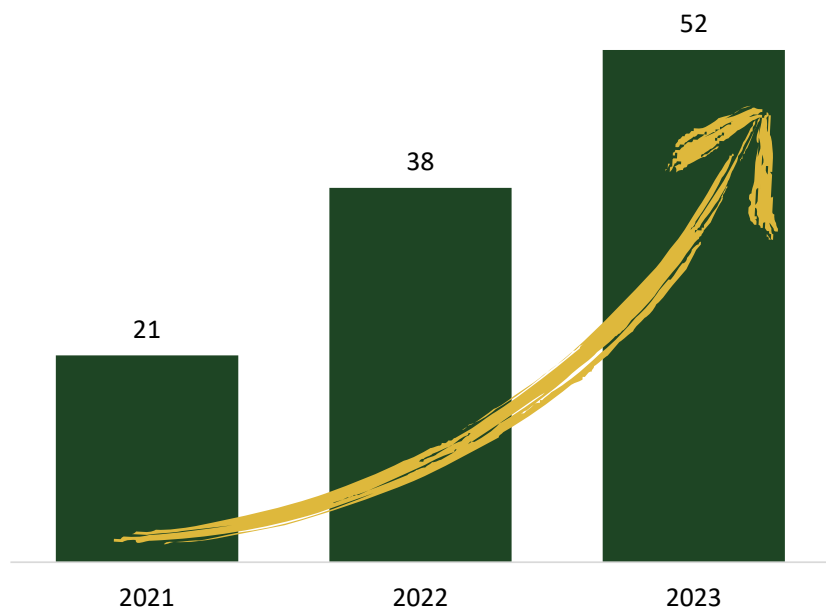


# Uso Contínuo de TSI nas Sementes da Boa Safra, Resultando em um Portfólio de Produtos Superior

## Portfólio de Alta Qualidade com TSI

Big Bags com TSI Vendidos (mil Big Bags)

**CAGR<sub>21-23</sub>=35%**



# Semente Completa

### Inseticidas Químicos

- Pó secante
- Demacor
- Standak top
- Fortenza

### Fertilizante Biológico

- Carbono
- Fósforo
- Cobalto
- Zinco
- Boro
- Cobre
- Manganês
- Níquel

### Inoculantes

- Pó secante
- Inseticida Biológico

### Defensivo biológico / Nematicida

- Microbiológico
- Rizo bactérias



Eficiência

Proteção

Segurança

Produtividade



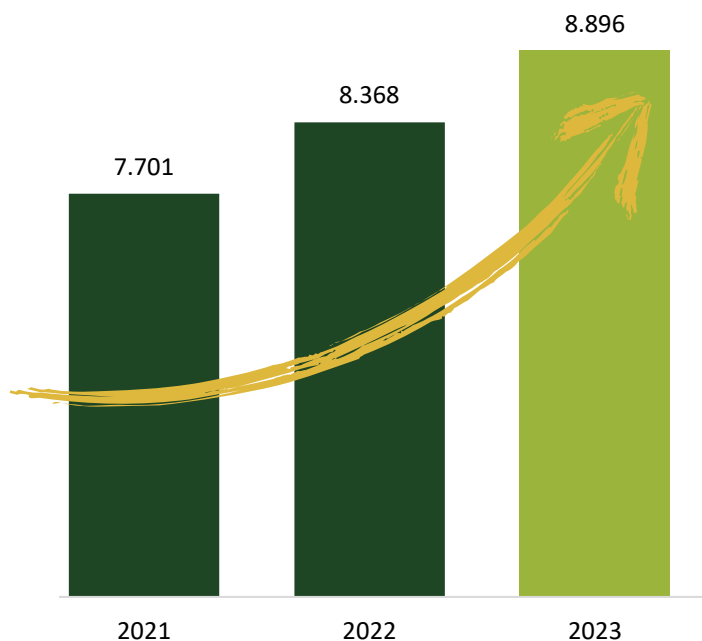
# Sementes de Alto Valor Agregado com Aumentos de Preço Constantes ao Longo do Tempo

## Semente de alta tecnologia: agregando constantemente biotecnologia

### Receita Operacional Líquida por *Big Bag* Vendido Excluindo Grãos

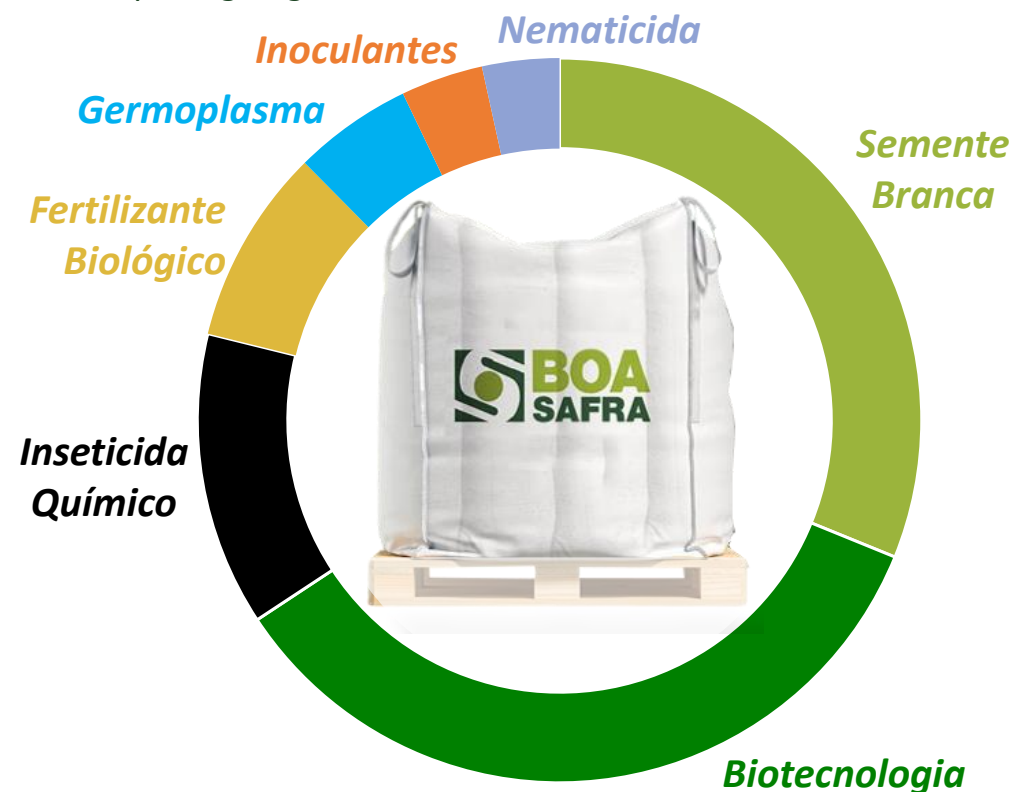
R\$ por *big bag* <sup>(1)</sup>

**CAGR<sub>21-23</sub> = 7,5%**



### Detalhamento do Preço da Semente Atual de Maior Tecnologia

R\$ mil por *big bag*



Nota: (1) Considera Receita Operacional Líquida de 2022 e 2023

# Boa Safra: Oportunidade de Investimento Inigualável em uma Empresa do Agronegócio em Rápido Crescimento



**Aumento do  
Volume de  
Vendas**

Aumento acelerado de participação de mercado, com rigoroso controle de custos e despesas, com foco em ganhos de escala

**1**

**Semente  
High Tech**

Sementes de alto valor agregado com aumento constante de preço ao longo do tempo

**2**

**Diversificação  
de Receitas**

Enorme potencial para aumentar a participação da carteira com mínimo esforço comercial através da expansão para novas culturas

**3**

**M&A**

Oportunidades de aquisição para impulsionar o plano de crescimento da Boa Safra

**4**



### 3 Estratégia De Diversificação Impulsionada Pelo Crescimento Da Boa Safra

**One-stop-shop para o cliente acessar uma grande variedade de culturas**

**Mesma marca, mesmo cliente, mesma equipe de vendas**

**Diferentes épocas do ano para o cultivo**

*Sinergia na logística e com o cronograma do produtor integrado*

**Comunicação contínua entre a equipe de vendas e o cliente**

**Otimização da infraestrutura**

*Beneficiamento de trigo, feijão e sorgo utiliza a mesma infraestrutura da soja*

**Uso de TSI em diferentes culturas**

*Venda de produtos mais específicos e com maiores margens*



MILHO



FORRAGEIRAS



FEIJÃO



SORGO



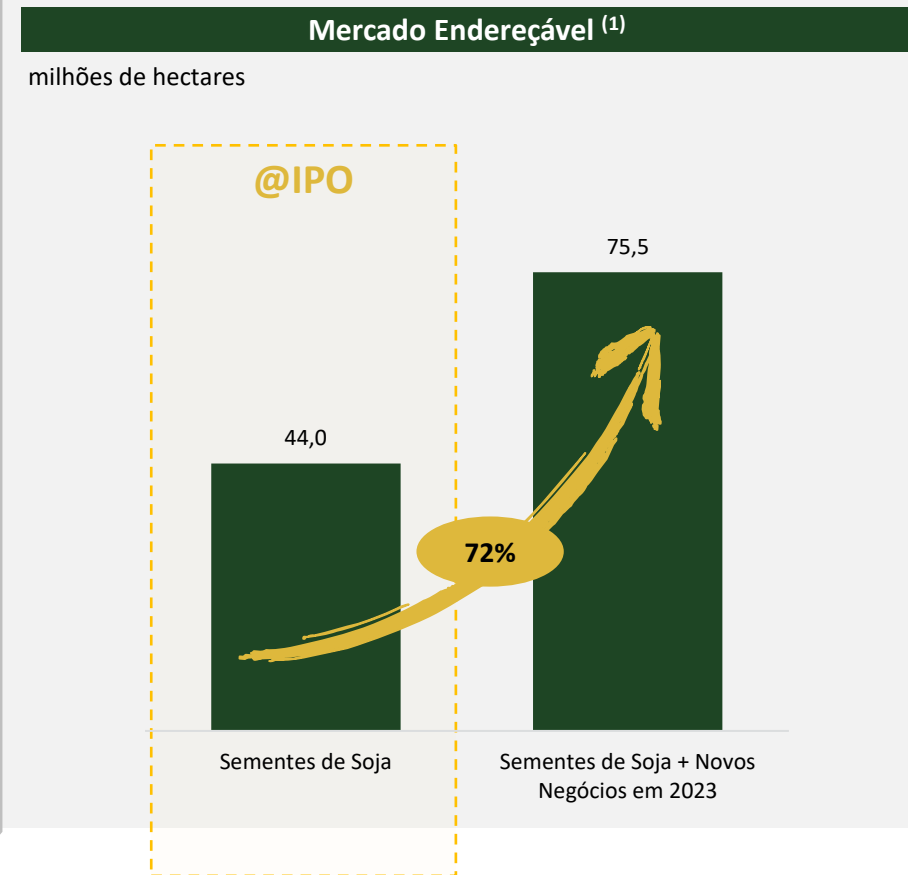
TRIGO



ALGODÃO

# Grande Potencial para Aumentar a Participação da Carteira com Mínimo Esforço Comercial

Possíveis novos negócios para diversificação da receita	Mercado Endereçável <sup>(1)</sup> (Área Plantada)	Já na Carteira de Pedidos da Boa Safra
Semente de Soja	44.000 mil Ha	✓
Semente de Milho	22.269 mil Ha	✓
Semente de Forrageira	n.a.	✓
Semente de Feijão	2.700 mil Ha	✓
Semente de Sorgo	1.418 mil Ha	✓
Semente de Trigo	3.477 mil Ha	✓
Semente de Algodão	1.664 mil Ha	✗
Serviços Logísticos	n.a.	✓
Tratamento de Sementes Industriais (TSI)	n.a.	✓





# Boa Safra: Oportunidade de Investimento Inigualável em uma Empresa do Agronegócio em Rápido Crescimento



**Aumento do  
Volume de  
Vendas**

Aumento acelerado de participação de mercado, com rigoroso controle de custos e despesas, com foco em ganhos de escala

**1**

**Semente  
High Tech**

Sementes de alto valor agregado com aumento constante de preço ao longo do tempo

**2**

**Diversificação  
de Receitas**

Enorme potencial para aumentar a participação da carteira com mínimo esforço comercial através da expansão para novas culturas

**3**


**M&A**

Oportunidades de aquisição para impulsionar o plano de crescimento da Boa Safra


**4**



## CrITÉRIOS na Análise de M&A



**Sinergia Operacional**  
Utilização total da capacidade dos ativos de infraestrutura atuais



**Produtores Integrados**  
Aumentar a operação de produtores integrados com outras culturas



**Canais de Vendas**  
Usar os canais de vendas atuais para obter sinergia e diluição de custos



**Cross Selling**



**Crescimento**  
Aumentar a taxa de crescimento atual da empresa



**Diversificação**  
Diversificação da receita e acesso a diferentes culturas



**Diversificação Geográfica**

## Estudos de Caso de M&A

**Tese de Investimento:** *Entrada no segmento de sementes de milho*



**Investimento Inicial** (Set-2022):  
**R\$ 35mm**

Vários investimentos na Bestway confirmaram que a plataforma  lucrativa para a expansão no segmento de milho

**Tese de Investimento:** *Aumentar a participação de mercado na região do MATOPIBAPA por meio de novos canais de distribuo*



**Participao a ser Adquirida:**

**45%**

**Data:**

**Set-2023<sup>(1)</sup>**

Capacidade de crescimento inorgânico da Boa Safra, promovendo um momento oportuno para expansão futura

# Boa Safra Está Cada Vez Mais Integrada à Agenda ESG

## AMBIENTAL



- ✓ **Autossuficiência Energética;**
- ✓ **Coleta Seletiva e Reciclagem;**
- ✓ Sementes forrageiras para uso entre a colheita e a captura de carbono

### Fertilizantes Especiais



- ✓ **Efeito bioestimulante** sem o uso de compostos químicos sintéticos
- ✓ Aumento significativo da **produtividade**

### Biofertilizantes



- ✓ Ao contrário dos fertilizantes à base de nitrogênio, os bioinoculantes promovem o crescimento das culturas com **baixa pegada de carbono**

### Biodefensivos



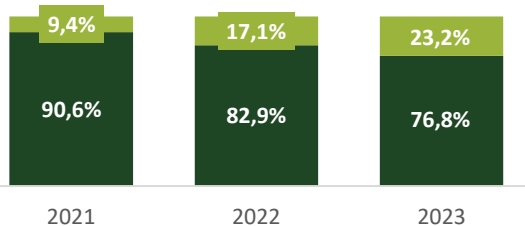
- ✓ **Reduzir o uso de agroquímicos**, diminuindo os riscos de intoxicação alimentar e hídrica, bem como a contaminação dos trabalhadores
- ✓ Combate às pragas com alta precisão, **diminuindo o impacto sobre a fauna e a flora**

## SOCIAL



Camila Colpo

- ✓ **Aumento** no número de colaboradores;
- ✓ Avanço da **presença de mulheres** na empresa;



## GOVERNANÇA

- ✓ Conselho de Administração com **80% de membros independentes**
- ✓ 100% de Ações Ordinárias
- ✓ Listada no segmento com o **mais alto padrão de governança**

**SOJA**  
B3 LISTED NM



Listada no  
**Novo Mercado**



# Equipe Executiva Altamente Experiente Apoiada por um Forte Conselho de Administração



## Equipe executiva experiente com histórico relevante...

# Anos de experiência



**Marino Stefani Colpo**  
CEO

20



**Glaube Sousa Caldas**  
Diretor Administrativo

19



**Felipe Marques**  
Diretor Financeiro e RI

20



**Andreia Cocka de Oliveira**  
Diretora de Marketing

20



**Humberto Pimenta Filho**  
Diretor Comercial

17



## ... Apoiada por um Conselho altamente qualificado e diversos Comitês Operacionais

**Júlio Piza**

Membro Independente

**Carlos Bartilotti**

Membro Independente



**Camila Colpo**  
Presidente



**André Dias**

Membro Independente

**Pedro Henrique Fernandes**

Membro Independente

### Comitês Operacionais



Expansão e Fusões e Aquisições



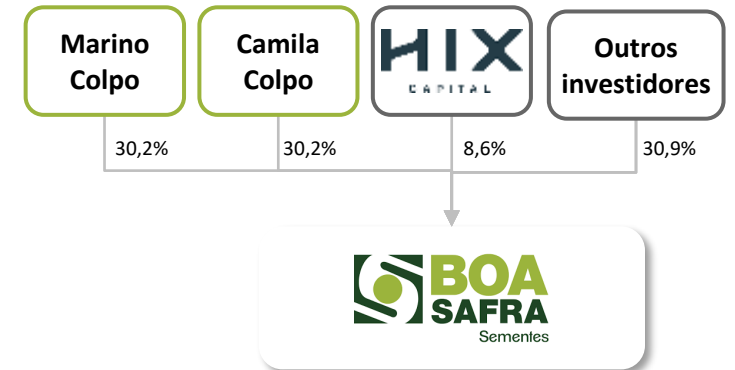
Conselho Fiscal



Comitê Estratégico

## Estrutura acionária<sup>(1)</sup>

Acionistas controladores



A Boa Safra possui um conjunto completo de políticas, códigos e relatórios que refletem os mais altos padrões de governança corporativa

- ✓ Política de divulgação de Comunicado ou Fato Relevante
- ✓ Política de negociação de valores mobiliários
- ✓ Política de remuneração
- ✓ Política de transações com partes relacionadas
- ✓ Política de gestão de risco
- ✓ Política de nomeação

Nota: (1) Estrutura acionária conforme Formulário de Referência, data base em 11 de março de 2024  
Fonte: CVM

# Vantagens Competitivas da Boa Safra: Uma Empresa Bem Posicionada no Processo de Consolidação de Mercado



## Amplo acesso à tecnologia de ponta

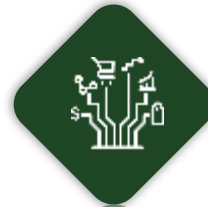
One-stop shop com acesso a vários tipos de sementes, biotecnologia e genética superior, trabalhando apenas com os melhores fornecedores internacionais e renomados



## Relacionamento de longa data com produtores

Equipe especializada dedicada exclusivamente à produção de sementes em parceria com produtores integrados

 **381 produtores integrados**



## Amplo acesso aos canais de vendas

Acesso diferenciado aos canais de vendas, aumentando a capilaridade através de uma equipe comercial especializada e resultando em maiores taxas de revenda



## Escala

Múltiplas fontes de financiamento aliadas a ganhos de escala relevantes, levando a uma redução de custos industriais e SG&A



## Forte reconhecimento de marca

Forte reconhecimento de marca como sinônimo de excelência, alta qualidade e inovação, com uma relação de confiança de longo prazo desenvolvida com os agricultores



**2,4% aumento no Market Share 21A-23A**

# Diversas Avenidas de Crescimento para Perpetuar a Trajetória de Sucesso da Companhia



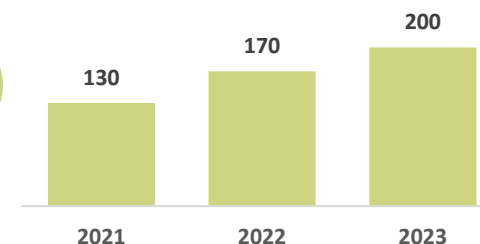
Crescimento Sólido após o IPO				
Principais Números	2021	2022	2023	Crescimento 2021-2023
Área plantada de soja no Brasil milhões ha	39,5	41,5	44,1	12%
Capacidade Instalada mil big bags	130	170	200	54%
TSI mil big bags	21	38	52	148%
Market Share %	6,1%	7,4%	8,5%	2,4%
Resultado do Exercício Ajustado R\$ milhões	127	169 <sup>(3)</sup>	246 <sup>(3)</sup>	94%
Resultado do Exercício Ajustado/Big Bag <sup>(1)</sup>	983	996 <sup>(3)</sup>	1.228 <sup>(3)</sup>	25%



## Avenidas de Crescimento para os Próximos Anos

Big bags de Soja – (# mil)

A



Sacas de Milho – (# milhões)

1,3 milhões  
Sacas de Milho em 2023

B

**Aumentar a participação de mercado em milho, feijão, trigo, semente forrageira e sorgo**  
*Tornar-se um dos top players nos próximos anos*

C

**Crescimento Inorgânico**  
*(i) Sinergia das unidades, (ii) sinergia comercial e (iii) projetos de crescimento alinhados à estratégia atual da empresa*

Notas: (1) Resultado do exercício ajustado/capacidade instalada; (2) Considera as áreas de produção de milho, feijão, trigo e sorgo; (3) Resultado do exercício deduzido o resultado atribuível aos acionistas não controladores para os anos de 2022 e 2023 e, apenas para o ano de 2023, dedução de i) R\$21.176 mil referente a redução de impostos correntes, até o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, em razão dos montantes de juros sobre capital próprio e ii) R\$34.668 mil decorrentes de benefício tributário acumulado até o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, em razão dos benefícios fiscais concedidos às operações com compra e venda de grãos

## Apêndice – Modelo de Negócios da Boa Safra



## Resultados Financeiros em 2023



“A Boa Safra segue firme em seu plano de expansão, trazendo bons resultados e retorno aos seus acionistas. Somos referência na produção de sementes e temos uma visão clara de futuro para continuarmos sendo o *player* número 1 do setor no Brasil”

**Marino Colpo**  
CEO da Boa Safra Sementes



**RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA - R\$ 2,0 bn em 2023 (+17% vs 2022)**



**RESULTADO DO EXERCÍCIO AJUSTADO – Resultado do Exercício de R\$246 milhões**



**VOLUME DE VENDAS – 164 mil *big bags* em 2023 (+20,5% vs 2022)**



**MARKET SHARE – 8,5% em 2022 vs 7,4% em 2022 (+1,1 p.p.)**



**RESULTADO DO EXERCÍCIO AJUSTADO POR BIG BAG - R\$ 1.228 vs R\$ 996 (+23% vs 2022)**

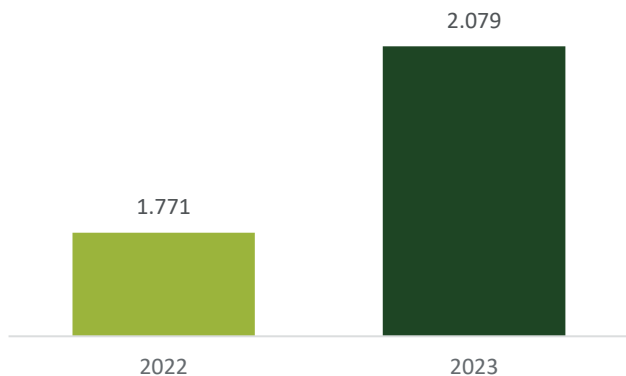


**INVESTIMENTOS - R\$ 219 milhões em 2023**

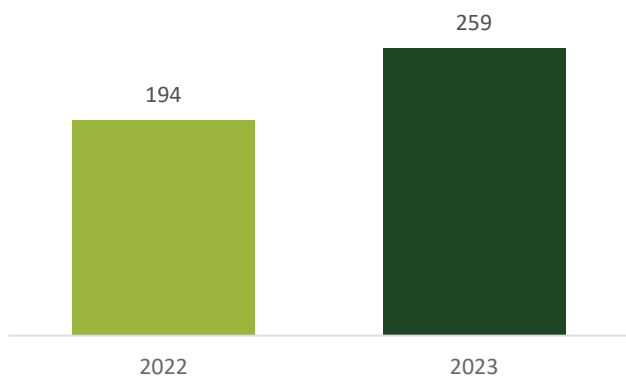
Alcançando aproximadamente 200 mil *big bags* de capacidade instalada em 2023

# Performance Financeira (cont.)

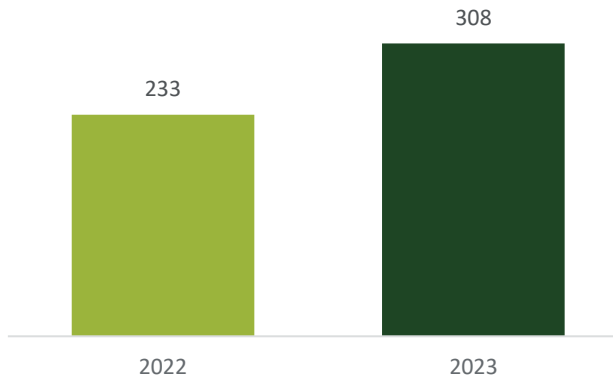
### Receita Operacional Líquida (R\$ mm)



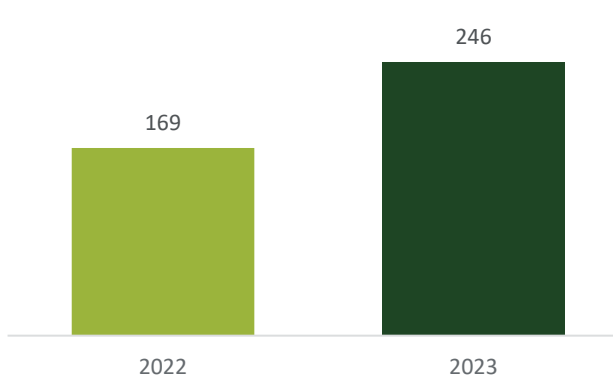
### EBITDA Ajustado (R\$ mm)



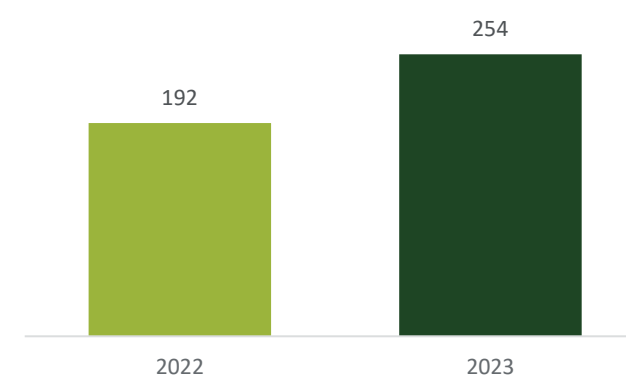
### Lucro Bruto (R\$ mm)



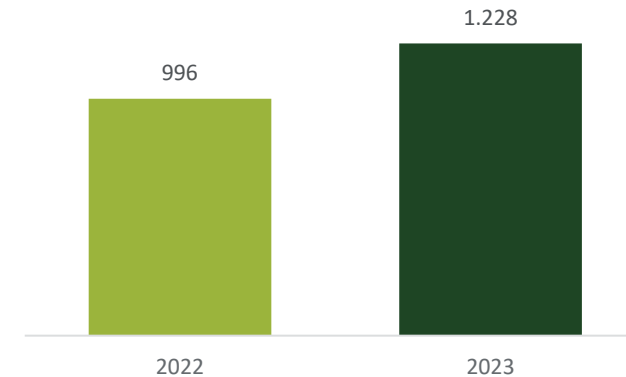
### Resultado do Exercício Ajustado<sup>(1)</sup> (R\$ mm)



### Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquida de impostos (R\$ mm)



### Resultado do Exercício Ajustado<sup>(1)</sup> por Big Bag (R\$ mm)



Nota: (1) Resultado do exercício deduzido o resultado atribuível aos acionistas não controladores para 2022 e 2023 e, apenas para 2023, dedução de i) R\$21.176 mil referente a redução de impostos correntes, até o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, em razão dos montantes de juros sobre capital próprio e ii) R\$34.668 mil decorrentes de benefício tributário acumulado até o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, em razão dos benefícios fiscais concedidos às operações com compra e venda de grãos

# Modelo de Negócios Asset-Light da Companhia

Laboratório de Análise de Sementes



Unidade de Beneficiamento de Sementes



**Germoplasma**

A Boa Safra seleciona os desenvolvedores de germoplasma e o tipo de semente de acordo com **inteligência de mercado**

**Intermediação**

Produtores integrados permitem um **modelo de negócios asset-light**

**Produtores integrados**

**Grãos**      **Sementes**

**Trading**

**5 UBSs** estrategicamente localizadas nas melhores regiões do Brasil

**UBS**

**Tratamento e Armazenamento**

~6 meses de armazenamento em câmaras frias

Portfolio completo de tratamento de sementes com **TSI e TSI Completo**

Tratamento



Armazenamento



Venda direta para produtor direto

+base pulverizada

**Fazendeiros**

**Venda/Revenda**

# Visão Geral da Sazonalidade do Negócio

- Início da colheita e do tratamento das sementes
- Custos e despesas elevadas
- Elevada necessidade de capital de giro para compra de matérias-primas
- Início da constituição de estoques
- Baixo faturamento e lucro

- Fim da plantação
- Fim das exportações
- Forte período de faturamento e lucro
- Menor posição de estoque do ano



- Fim da colheita e transformação das sementes
  - Elevada necessidade de capital de giro para adiantar *royalties*
  - Período de maior posição de estoques
  - Utilização máxima das câmaras frias
- 
- Início da estação das chuvas e plantação
  - Maior volume de receitas
  - Período de forte geração de Caixa operacional e lucros



