

Apresentação da Companhia

Roadshow

Julho 2026



DISCLAIMER

IMPORTANTE: Antes de prosseguir, leia os termos e condições abaixo e concorde em estar vinculado a eles. Os termos e condições a seguir aplicam-se: (i) à presente apresentação ("Apresentação"), (ii) à apresentação oral a ser realizada pela ENGIE BRASIL ENERGIA S.A. ("Companhia") ou por qualquer pessoa agindo em seu nome, e (iii) a qualquer sessão de perguntas e respostas subsequente a essa apresentação oral (em conjunto, as "Informações").

As Informações contidas nesta Apresentação são apresentadas de forma resumida e não têm a finalidade de serem completas ou exaustivas. A Apresentação é incompleta sem referência à apresentação oral da Companhia e deve ser analisada exclusivamente em conjunto com esta. Esta Apresentação foi preparada apenas para fins informativos e não deve ser interpretada como solicitação, convite, oferta ou recomendação para compra, venda ou emissão de quaisquer valores mobiliários, nem deve ser tratada como recomendação jurídica, tributária, de investimento ou de qualquer outra natureza. A Apresentação não é direcionada a objetivos específicos de investimento e não considera a situação financeira ou as necessidades de qualquer destinatário.

Esta Apresentação não poderá ser reproduzida, distribuída ou repassada, direta ou indiretamente, a qualquer outra pessoa, nem publicada, total ou parcialmente, por qualquer meio ou para qualquer finalidade. Este documento não poderá ser retirado das dependências onde for apresentado. Caso tenha sido recebido por engano, deverá ser imediatamente devolvido à Companhia. As Informações foram preparadas exclusivamente para reuniões com potenciais investidores, em relação a uma oferta pública de ações ordinárias de emissão da Companhia ("Ações"), a ser realizada no Brasil, nos termos do artigo 26, inciso II, alínea (a), da Resolução CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada, por meio do rito de registro automático perante a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") ("Oferta").

As Ações não foram nem serão registradas nos termos do U.S. Securities Act de 1933, conforme alterado ("Securities Act"), e não poderão ser ofertadas ou vendidas nos Estados Unidos sem registro ou sem observância de alguma isenção aos requisitos de registro previstos no Securities Act. Esta Apresentação e as Informações não poderão ser acessadas por pessoas localizadas nos Estados Unidos ou consideradas "U.S. Persons" (conforme definido na Regulation S do Securities Act), salvo se forem investidores institucionais qualificados ("QIBs"), conforme definidos na Rule 144A do Securities Act. As Ações não poderão ser ofertadas ou vendidas nos Estados Unidos, exceto para QIBs com fundamento na Rule 144A ou em outra isenção aplicável aos requisitos de registro do Securities Act. Ao acessar estas Informações, você declara que é: (i) uma pessoa não residente nos Estados Unidos e localizada fora dos Estados Unidos; ou (ii) um QIB.

As Informações destinam-se exclusivamente a pessoas localizadas fora do Reino Unido; pessoas com experiência profissional em assuntos relacionados a investimentos, enquadradas no Artigo 19(5) do Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005, conforme alterado; entidades de elevado patrimônio líquido ("high net worth entities") e demais pessoas às quais as Informações possam ser legalmente comunicadas, nos termos do Artigo 49(2)(a) a (d) da referida regulamentação; e pessoas às quais um convite ou incentivo para participar de atividade de investimento possa ser legalmente comunicado. Todas essas pessoas são denominadas "Pessoas Relevantes" ("Relevant Persons"). Qualquer atividade de investimento relacionada às Informações estará disponível exclusivamente para Pessoas Relevantes. Pessoas que não sejam Pessoas Relevantes não devem agir com base nas Informações nem nelas confiar. Nos Estados-Membros do Espaço Econômico Europeu (EEA), esta Apresentação é destinada exclusivamente a pessoas consideradas "investidores qualificados" nos termos do Regulamento (UE) 2017/1129 ("Regulamento Europeu de Prospecto"). Esta Apresentação não deve servir de base para qualquer decisão por parte de indivíduos ou entidades que não sejam investidores qualificados. A Companhia não pretende registrar a Oferta nem as Ações nos Estados Unidos ou perante qualquer órgão regulador de mercado de capitais de outro país, exceto no Brasil e perante a CVM.

Investidores não residentes no Brasil poderão investir no País em conformidade com os mecanismos de investimento previstos na legislação brasileira aplicável, especialmente aqueles regulamentados pelo Banco Central do Brasil, pelo Conselho Monetário Nacional e/ou pela CVM. As Ações estão sendo ofertadas apenas nas jurisdições em que tal oferta seja permitida e na medida em que seja legalmente autorizada. O descumprimento dessas restrições pode constituir violação das leis de valores mobiliários aplicáveis.

A Apresentação foi preparada exclusivamente pela Companhia ou sob sua orientação e inclui informações gerais sobre a Companhia na data indicada na própria Apresentação. Os coordenadores internacionais e os coordenadores brasileiros da oferta (em conjunto, os "Coordenadores") atuam exclusivamente em favor da Companhia e de ninguém mais, não sendo responsáveis por prestar consultoria a qualquer outra pessoa em relação às Informações. Sujeito à legislação aplicável, nenhum dos Coordenadores assume qualquer responsabilidade e não presta qualquer declaração ou garantia, expressa ou implícita, quanto ao conteúdo das Informações, incluindo sua exatidão, completude ou verificação, ou quanto a qualquer outra declaração feita ou supostamente feita em conexão com a Companhia. Nenhuma disposição desta Apresentação deverá ser interpretada como promessa ou declaração relativamente a fatos passados ou futuros. Consequentemente, os Coordenadores afastam toda e qualquer responsabilidade decorrente das informações ou de quaisquer declarações relacionadas. Nenhuma declaração ou garantia, expressa ou implícita, é fornecida quanto à exatidão, integridade ou razoabilidade das informações ou opiniões contidas nesta Apresentação, e nenhuma responsabilidade é assumida pela Companhia ou por suas afiliadas, administradores, acionistas, executivos, empregados, agentes ou assessores em relação a tais informações ou opiniões.

Esta Apresentação contém informações sobre os mercados nos quais a Companhia compete, incluindo crescimento de mercado, tamanho dos mercados e de seus segmentos, participação de mercado e informações sobre a posição competitiva da Companhia. Essas informações ainda estão em fase de elaboração, não foram verificadas por especialistas independentes nem consolidadas de forma abrangente, estão sujeitas a alterações e não há garantia de que as informações contidas nesta Apresentação sejam precisas, completas ou não enganosas, nem de que a definição dos mercados da Companhia seja precisa, completa ou não enganosa. As informações incluídas nesta Apresentação poderão estar sujeitas a atualização, complementação, revisão e alteração, podendo sofrer modificações relevantes. Contudo, nenhuma pessoa assume qualquer obrigação de realizar tais atualizações ou manter atualizadas as informações contidas nesta Apresentação, e quaisquer opiniões nela expressas estão sujeitas a alteração sem aviso prévio. Esta Apresentação inclui "declarações prospectivas" (forward-looking statements), conforme esse termo é definido na Seção 27A do Securities Act e na Seção 21E do U.S. Securities Exchange Act de 1934, conforme alterado, que refletem as intenções, crenças ou expectativas atuais da Companhia. Declarações prospectivas abrangem todos os assuntos que não constituam fatos históricos. Os termos "antecipa", "deseja", "espera", "estima", "pretende", "projeta", "planeja", "prevê", "objetiva" e expressões semelhantes destinam-se a identificar tais declarações. Qualquer declaração prospectiva (previsão, estimativa ou outra) constante desta Apresentação refere-se exclusivamente à data em que foi feita, baseada nos planos e expectativas atuais da Companhia, ilustra apenas desempenhos hipotéticos sob determinadas premissas de eventos ou condições e está sujeita a diversos riscos e incertezas conhecidos e desconhecidos, muitos dos quais estão fora do controle da Companhia. Tais declarações prospectivas não constituem indicadores confiáveis de resultados ou desempenho futuros. Não há garantia de que: (i) a Companhia tenha identificado ou mensurado corretamente todos os fatores que afetam seus negócios ou a extensão provável de seus impactos; (ii) as informações publicamente disponíveis utilizadas como base para suas análises sejam completas ou precisas; (iii) as análises realizadas pela Companhia estejam corretas; ou (iv) a estratégia da Companhia, baseada em parte nessas análises, alcance sucesso. Investidores potenciais devem compreender as premissas adotadas e avaliar sua adequação para seus próprios objetivos. Eventos ou condições relevantes podem não ter sido contemplados nessas premissas. Os resultados efetivos podem diferir materialmente daqueles indicados pelas premissas adotadas.

A Apresentação poderá incluir informações relacionadas ao desempenho passado ou ao desempenho passado simulado. Desempenho passado não constitui indicador confiável de resultados ou desempenho futuros. A Companhia não assume qualquer obrigação de atualizar publicamente sua visão sobre os riscos e incertezas mencionados ou de divulgar os resultados de revisões de declarações prospectivas contidas nesta Apresentação, exceto quando exigido pela legislação aplicável. Os investidores são advertidos a não depositar confiança indevida em declarações prospectivas, uma vez que os resultados efetivos poderão diferir substancialmente daqueles expressos ou implícitos em tais declarações. Esta Apresentação também contém estimativas e outras informações relacionadas ao setor de atuação da Companhia, baseadas em publicações, pesquisas e projeções de mercado. Essas informações envolvem diversas premissas e limitações, e a Companhia não verifica de forma independente sua exatidão ou completude.

Todas as declarações prospectivas subsequentes relativas à Oferta ou a outros assuntos atribuíveis à Companhia ou a qualquer pessoa atuando em seu nome são integralmente qualificadas pelas advertências aqui apresentadas. Esta Apresentação não foi revisada, autorizada ou aprovada por qualquer autoridade reguladora brasileira, norte-americana ou de qualquer outra jurisdição, incluindo, sem limitação, a CVM ou a Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA). Esta Apresentação não constitui prospecto, memorando de oferta ou parte integrante de qualquer oferta ou convite para venda ou emissão de valores mobiliários, nem solicitação de oferta para aquisição, subscrição ou garantia de colocação (underwriting) de ações da Companhia ou de quaisquer outros valores mobiliários. Nenhuma informação constante desta Apresentação, nem sua distribuição ou divulgação, deverá constituir base para qualquer contrato, compromisso ou decisão de investimento, tampouco constituir recomendação relativa aos valores mobiliários da Companhia. A oferta das Ações será realizada exclusivamente por meio de: (i) memorando preliminar em português ("Memorando Preliminar da Oferta Pública de Distribuição Primária de Ações Ordinárias, de Emissão da Engie Brasil Energia S.A.") e memorando final correspondente, conforme alterados ou complementados periodicamente, incluindo o Formulário de Referência da Companhia incorporado por referência a tais documentos, no Brasil; e (ii) memorando preliminar e memorando final de oferta em língua inglesa, conforme alterados ou complementados periodicamente, fora do Brasil. Esses documentos são denominados, em conjunto, os "Documentos da Oferta". Dessa forma, a Companhia não está aceitando pedidos de reserva ou ordens de investimento para aquisição das Ações neste momento.

Qualquer decisão de investimento em Ações da Companhia deverá ser tomada exclusivamente com base nas informações contidas nos Documentos da Oferta aplicáveis, caso venham a ser publicados ou distribuídos no contexto de eventual oferta de valores mobiliários da Companhia. Os Documentos da Oferta poderão conter informações diferentes daquelas apresentadas nesta Apresentação. Na medida em que estejam disponíveis, os dados de mercado e do setor constantes desta Apresentação foram obtidos de fontes oficiais ou de terceiros. Publicações, estudos e pesquisas setoriais elaborados por terceiros geralmente indicam que os dados foram obtidos de fontes consideradas confiáveis, mas não garantem sua precisão ou integridade. Além disso, parte das informações relativas ao setor, mercado e posição competitiva da Companhia foi produzida a partir de pesquisas internas e estimativas elaboradas pela própria Companhia, com base no conhecimento e experiência de sua administração nos mercados em que atua. Embora a Companhia considere tais pesquisas e estimativas razoáveis e confiáveis, elas, bem como suas metodologias e premissas subjacentes, não foram verificadas por qualquer fonte independente quanto à sua exatidão ou completude e estão sujeitas a alteração sem aviso prévio. Consequentemente, não se deve atribuir confiança excessiva a quaisquer dados de setor, mercado ou posição competitiva apresentados nesta Apresentação. Determinadas informações aqui contidas foram obtidas de diversas fontes externas de dados e não foram objeto de verificação independente, inclusive pelos Coordenadores ou por suas respectivas afiliadas. Esta Apresentação contém medidas financeiras não elaboradas de acordo com os princípios contábeis IFRS. As medidas financeiras não-IFRS apresentadas nesta Apresentação não constituem medidas de desempenho financeiro calculadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (International Financial Reporting Standards – IFRS) e não devem ser consideradas substitutas ou alternativas ao lucro líquido, prejuízo líquido, fluxo de caixa operacional ou outras métricas de desempenho ou liquidez calculadas conforme o IFRS. A Companhia apresenta essas medidas financeiras não-IFRS quando entende que as informações adicionais fornecidas são úteis e relevantes para os investidores. Essas medidas têm por objetivo ampliar a compreensão do mercado sobre o desempenho financeiro atual da Companhia e suas perspectivas futuras. Além disso, tais medidas podem diferir das medidas financeiras não-IFRS utilizadas por outras companhias. As medidas financeiras não-IFRS devem ser analisadas em conjunto com, e não como substitutas da, análise dos resultados reportados pela Companhia de acordo com o IFRS. Essas medidas apresentam limitações, uma vez que não refletem todos os valores associados aos resultados operacionais da Companhia determinados segundo o IFRS. Esta Apresentação contém conciliações entre tais medidas financeiras não-IFRS e as medidas financeiras IFRS mais diretamente comparáveis. Ao participar da reunião em que esta Apresentação for realizada ou ao receber uma cópia desta Apresentação, você concorda em observar integralmente as limitações acima descritas e a manter absoluta confidencialidade em relação às Informações nela divulgadas.

APRESENTAÇÃO DESTINA-SE EXCLUSIVAMENTE AO USO DO DESTINATÁRIO EXPRESSAMENTE IDENTIFICADO E NÃO PODERÁ SER UTILIZADA, DIVULGADA, ALTERADA, IMPRESSA OU COPIADA, TOTAL OU PARCIALMENTE, POR QUALQUER DESTINATÁRIO NÃO AUTORIZADO OU EM QUALQUER JURISDIÇÃO OU PAÍS ONDE TAL DISTRIBUIÇÃO OU USO SEJA CONTRÁRIO À LEGISLAÇÃO OU À REGULAMENTAÇÃO APLICÁVEL. O DESCUMPRIMENTO DESSA OBRIGAÇÃO PODERÁ CONSTITUIR VIOLAÇÃO DA LEGISLAÇÃO APLICÁVEL SOBRE VALORES MOBILIÁRIOS E/OU RESULTAR EM SANÇÕES CÍVIS, ADMINISTRATIVAS OU CRIMINAIS. CASO VOCÊ NÃO SEJA O DESTINATÁRIO INDICADO E TENHA RECEBIDO ESTE MATERIAL POR ENGANO, SOLICITA-SE QUE O EXCLUA IMEDIATAMENTE DE SEUS SISTEMAS E/OU DESTRUA QUALQUER CÓPIAS IMPRESSAS, COMUNICANDO IMEDIATAMENTE O REMETENTE.

OS INVESTIDORES RECEBERAM CÓPIA ELETRÔNICA DO PROSPECTO PRELIMINAR, INCLUINDO O FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA INCORPORADO POR REFERÊNCIA, OU DO MEMORANDO PRELIMINAR DE OFERTA, CONFORME O CASO, E RECEBERÃO CÓPIA ELETRÔNICA DO PROSPECTO DEFINITIVO, INCLUINDO O FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA INCORPORADO POR REFERÊNCIA, OU DO MEMORANDO DEFINITIVO DE OFERTA, CONFORME O CASO. OS POTENCIAIS INVESTIDORES DEVEM LER ATENTAMENTE TAIS DOCUMENTOS DA OFERTA, ESPECIALMENTE A SEÇÃO DE FATORES DE RISCO, ANTES DE TOMAR QUALQUER DECISÃO DE INVESTIMENTO. DEVE-SE CONSIDERAR QUE QUALQUER INVESTIMENTO EM VALORES MOBILIÁRIOS DE RENDA VARIÁVEL, INCLUSIVE NAS AÇÕES OBJETO DA OFERTA, ENVOLVE RISCOS E A POSSIBILIDADE DE PERDA PARCIAL OU TOTAL DO VALOR INVESTIDO. TAIS RISCOS DEVEM SER CUIDADOSAMENTE AVALIADOS ANTES DA TOMADA DE QUALQUER DECISÃO DE INVESTIMENTO.

RESUMO DA OFERTA

Termos-chave

Emissor	▪ ENGIE Brasil Energia S.A (EGIE3)
Listagem	▪ B3 – Novo Mercado
Estrutura da Transação	▪ A oferta permite que a EBP (Engie Brasil Participações), acionista controladora, subscreva com ações equivalentes à sua participação de 40% na Jirau por meio de uma contribuição em espécie, sendo as ações restantes adquiridas em dinheiro por outros investidores; ▪ Avaliação da Jirau: a Apsis (avaliador independente) estabeleceu uma faixa de valor justo de R\$5.394 milhões a R\$5.933 milhões (dez/25). O valor de referência foi fixado em R\$ 5.373 milhões, abaixo dessa faixa. Atualizado em jun/26 (acrescido de CDI), o preço final de subscrição da Oferta foi fixado em R\$ 5.744 milhões;
Oferta Base	▪ R\$ 5.744 milhões (100% Primária)
Hot Issue	▪ Até R\$ 4.756 milhões (100% Primária)
Utilização dos recursos	▪ Otimização da estrutura de capital
Vedação	▪ 90 dias para a Companhia, administração, membros do conselho, Banco Clássico e acionistas controladores
Cronograma	▪ Lançamento: 6-jul ▪ Precificação: 14-jul ▪ Liquidação: 17-jul
Global Coordinators	 Lead-left Coordinator
Joint Bookrunners	 Morgan Stanley

ADMINISTRAÇÃO



**Eduardo
Sattamini**

CEO



**Pierre
Leblanc**

CFO



**Sebastian
Duffé**

**Head de AIFA e
M&A Brasil**



**Leonardo
Depiné**

**Relações com
Investidores**

CRIAÇÃO DE VALOR CONSISTENTE PARA OS ACIONISTAS

A ENGIE conseguiu gerar um retorno consistente para os acionistas por meio de iniciativas orgânicas e inorgânicas

O QUE FIZEMOS NOS ÚLTIMOS 10 ANOS



INVESTIMENTOS TOTAIS

Investimentos superiores a **R\$ 44,2 bilhões** em diferentes segmentos



EXPANSÃO EM GERAÇÃO

Expansão da capacidade instalada própria em **3,7 GW**, representando um aumento de **~53%**



ENTRADA EM TRANSMISSÃO DE ENERGIA

Concedidos **4.746 km** de linhas de transmissão², representando uma RAP total de **R\$ 1,5 bilhão** para o ciclo 2025/2026.

ENTRADA EM **TAG** TRANSPORTE DE GÁS

~4.600 km de gasodutos sob o modelo *ship-or-pay*



SAÍDA DA TÉRMICA A CARVÃO

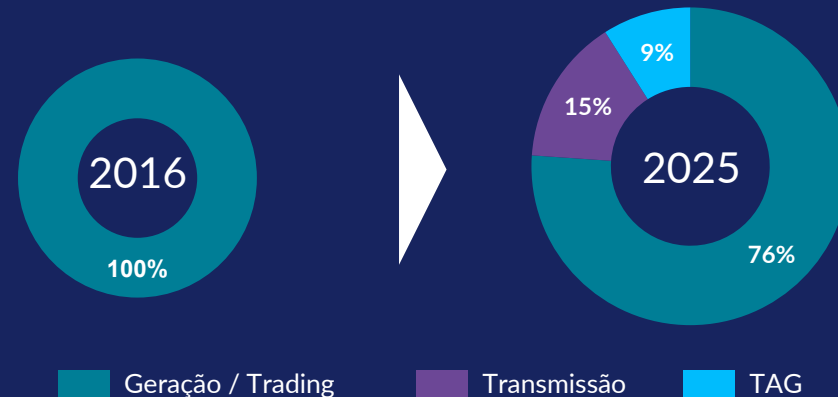
Saída completa da geração térmica a carvão



Fonte: Engie, Capital IQ e Bacen.

Nota: (1) Retorno total considerando dividendos. Considera 31/12/2016 a 31/12/2025; (2) Considera concessões em operação e em construção.

Evolução do EBITDA



Retorno Total 2016-2025¹ (%)





Destques do Investimento

**PLATAFORMA DE
ENERGIA
DIVERSIFICADA,
COM CRESCIMENTO
DISCIPLINADO E
VALOR A LONGO
PRAZO**

ENGIE

1

2

3

4

CRESCIMENTO ESTRUTURAL DA DEMANDA DE ENERGIA IMPULSIONA O VALOR DA ESCALA E DA CAPACIDADE DE DESPACHO

- Crescimento da demanda por energia devido à eletrificação, veículos elétricos, IA e Data Centers.
- Energias renováveis intermitentes não conseguem atender às demandas de carga constante, aumentando o valor estratégico e a reprecificação de ativos de geração despacháveis e flexíveis.

PLATAFORMA ESCALÁVEL E DIVERSIFICADA COM ALOCAÇÃO DE CAPITAL DISCIPLINADA

- Uma das maiores geradoras privadas de energia do Brasil, com um portfólio altamente diversificado em hidrelétricas, eólicas, solares, transmissão de energia e transporte de gás, proporcionando significativa flexibilidade comercial e possibilitando crescimento com risco controlado.
- Receitas contratadas a longo prazo combinadas com exposição a mercados de energia de alto crescimento.
- Histórico consistente de investimentos orgânicos e inorgânicos que agregam valor, apoiado por uma rotação ativa de portfólio.

JIRAU: ESCALA, OPCIONALIDADE E ELEVAÇÃO DE VALOR

- Ativo hidrelétrico de primeira linha, que combina escala, eficiência, longo prazo de concessão (aproximadamente 20 anos) e receitas contratadas.
- Estrutura econômica favorável para a ENGIE Brasil Energia.
- Conhecimento profundo do ativo, em conformidade com os indicadores de qualidade e governança da ENGIE.

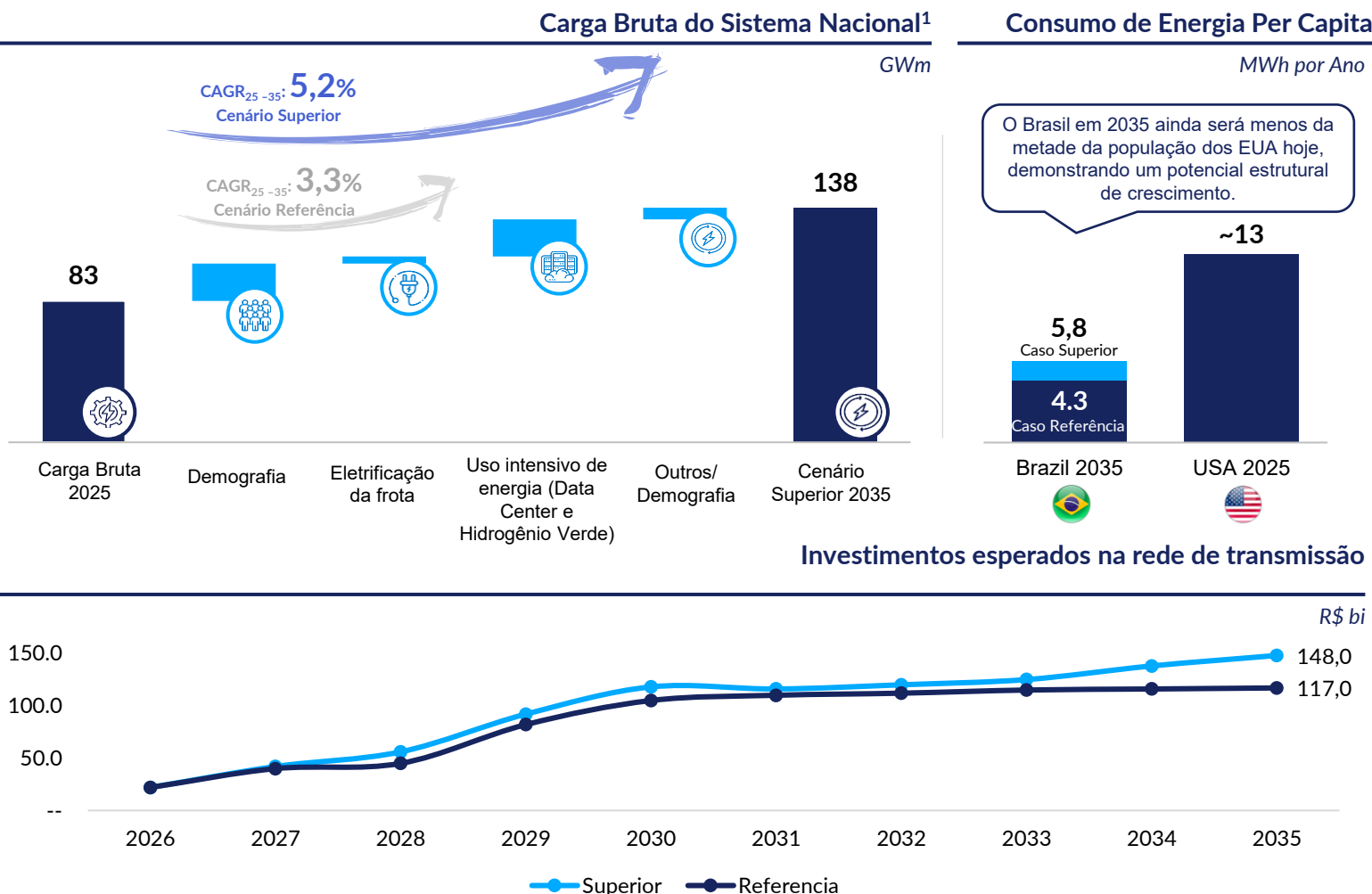
OPORTUNIDADES DE ALOCAÇÃO DE CAPITAL NO CURTO PRAZO

- Oportunidades de alocação de capital a curto prazo para impulsionar o valor para os acionistas, como o pré-pagamento do UBP¹ e outras opções.

1

MERCADO DE ENERGIA BRASILEIRO ATRATIVO E EM CRESCIMENTO

Acelerado crescimento da demanda por energia, impulsionando a necessidade de geração e infraestrutura.



Principais implicações e perspectivas



Aumento do pico +
Demanda de carga base

2026 LRCAP com
~19GW contratados



Expansão da rede &
Investimentos de
confiabilidade

R\$ 148 bi de
investimentos em
redes até 2035



Investimentos em
Capacidade Instalada

+100 GW de capacidade
instalada até 2035



Implantação de
Baterias / Capex

~7GW serão
implantados até 2035
com primeiro leilão em
2026



Usinas Hidrelétricas
como Estabilizadores
Adicionais

Prêmio de despacho



Curtailment Reduzido

Crescimento da
demanda absorve o
excedente de
renováveis

2 PORTFOLIO COMPLETO E INTEGRADO DE ENERGIA

Um dos principais agentes do mercado de geração, transmissão, comercialização de energia e infraestrutura de gás do Brasil



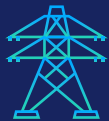
Geração
Capacidade instalada de
12.385 MW^{3,4}



Incluindo UHE Jirau, ENGIE irá acrescentar em sua capacidade instalada **3.750^{3,4} MW**



Trading
1.927 GWh em
2025



Transmissão
3.205 Km de linhas de transmissão em operação
+ **~1.398 km** em fase de implantação
~R\$ 1.0 bilhão em RAP¹ operacional



Gas Natural (TAG)
~4.600 Km de gasodutos nas regiões sudeste, nordeste e norte.
Participação de 17,5%

2025

EBE Consolidado



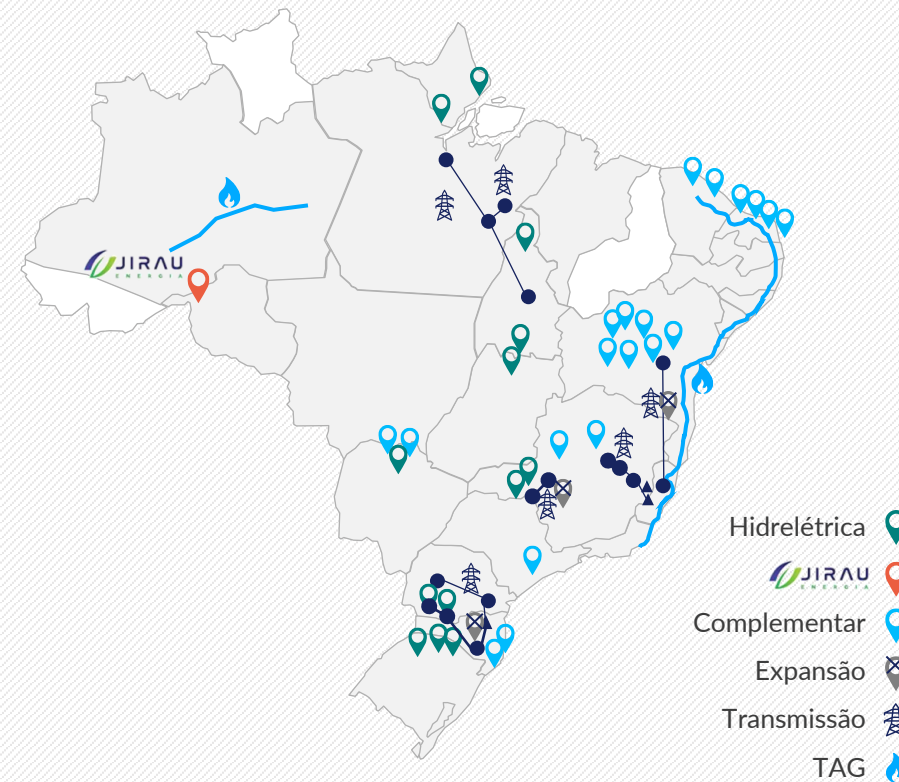
Receita Líquida
R\$ 12,9 bilhões



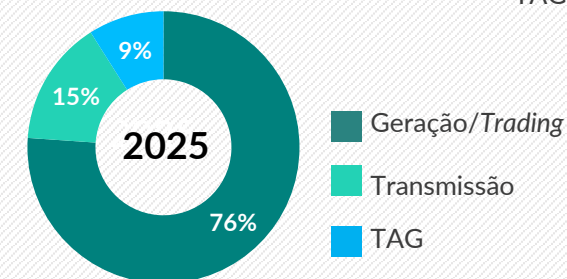
EBITDA Ajustado e Margem
R\$ 7,6 bilhões; 59,6%



Alavancagem
3,3x



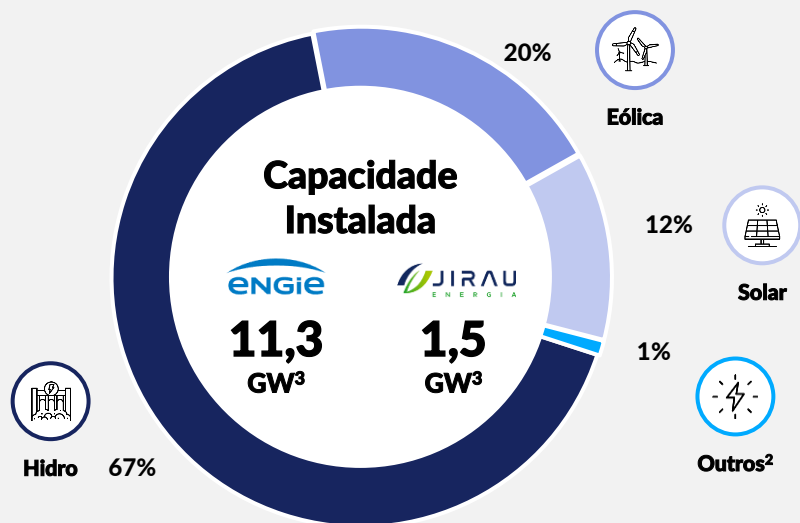
Composição Ajustado Ebitda



PLATAFORMA LÍDER EM GERAÇÃO DE ENERGIA COM CRESCIMENTO ESCALÁVEL

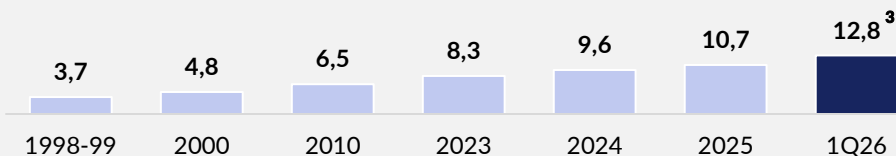
Projetos hidrelétricos e renováveis de larga escala e longa duração com sólido desempenho operacional

Diversificação do portfólio proporciona capacidade despachável e de longa duração, reduzindo o risco de intermitência das energias renováveis

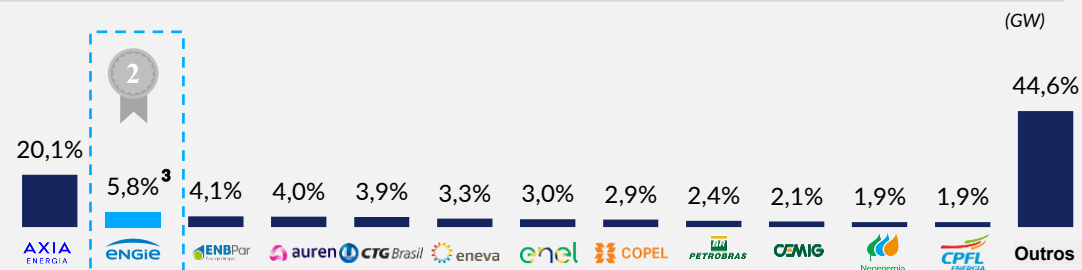


Expansão consistente da capacidade demonstra um crescimento disciplinado e escalável

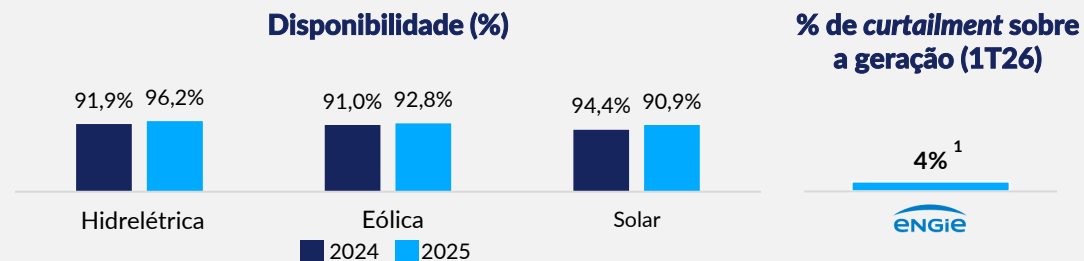
Evolução da capacidade instalada (GW)



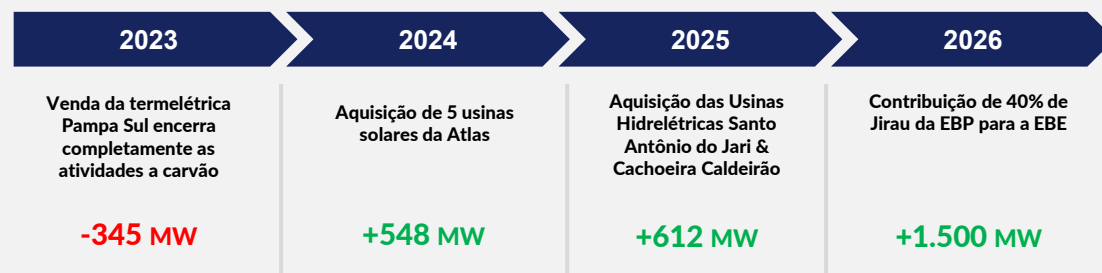
ENGIE é a 2ª maior geradora privada do Brasil em capacidade instalada⁴



Capacidades operacionais de ponta com exposição reduzida a curtailment



Histórico de M&As estratégicos impulsionando a expansão da plataforma para fontes renováveis

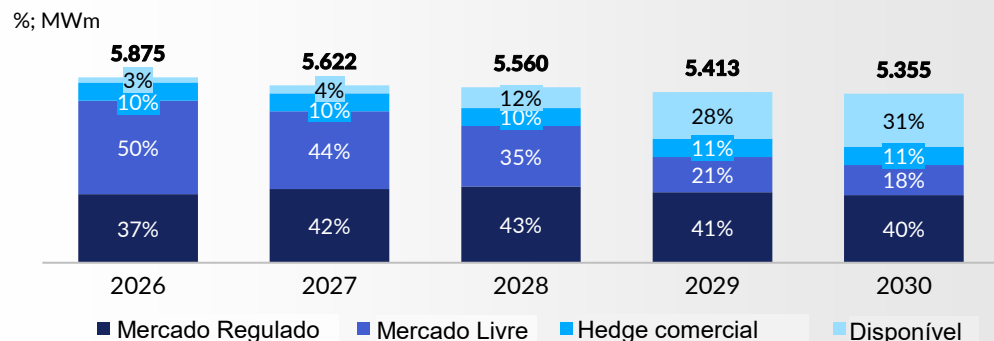


PORTFÓLIO ALTAMENTE CONTRATADO COM OTIMIZAÇÃO COMERCIAL ATIVA

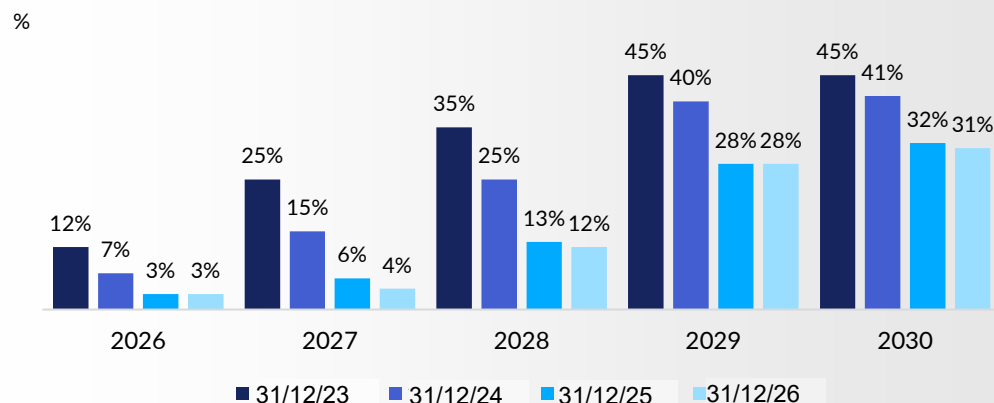
Base sólida de PPAs assegura estabilidade, enquanto a comercialização otimiza a exposição residual em um mercado em crescimento

Alto Nível de Contratação Assegura Visibilidade de Receitas

Energia de Longo Prazo Descontratada como % do Total do Balanço de Energia¹

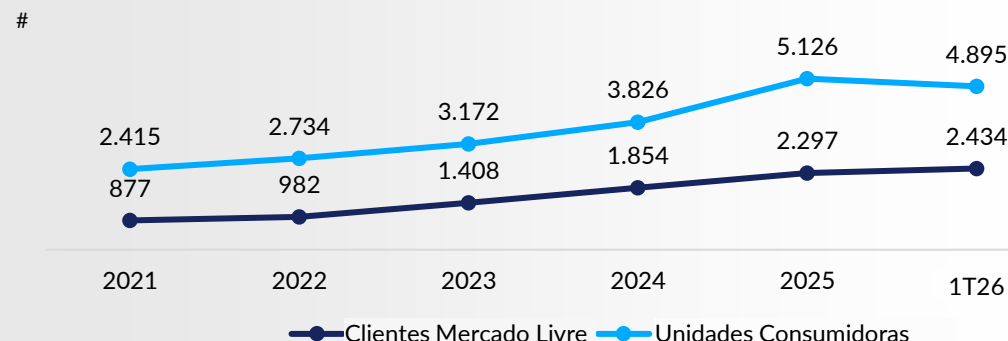


Evolução da Energia Descontratada em vários períodos

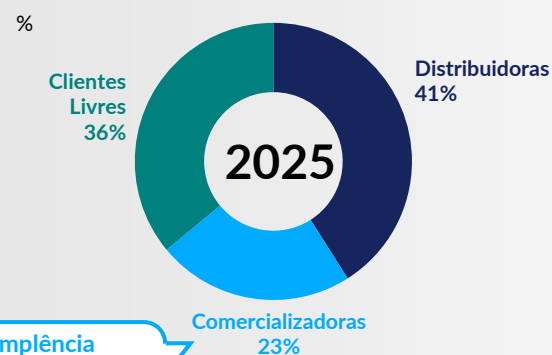


Contrapartes Diversificadas e de Alta Qualidade, com Gestão Ativa do Portfólio

Evolução Unidades Consumidoras² e Clientes



Energia contratada por tipo de cliente



Inadimplência praticamente nula, mesmo no ambiente de mercado atual

Distribuidoras

- Pulverizado entre 99 empresas. Crescimento impulsionado por leilões

Comercializadoras

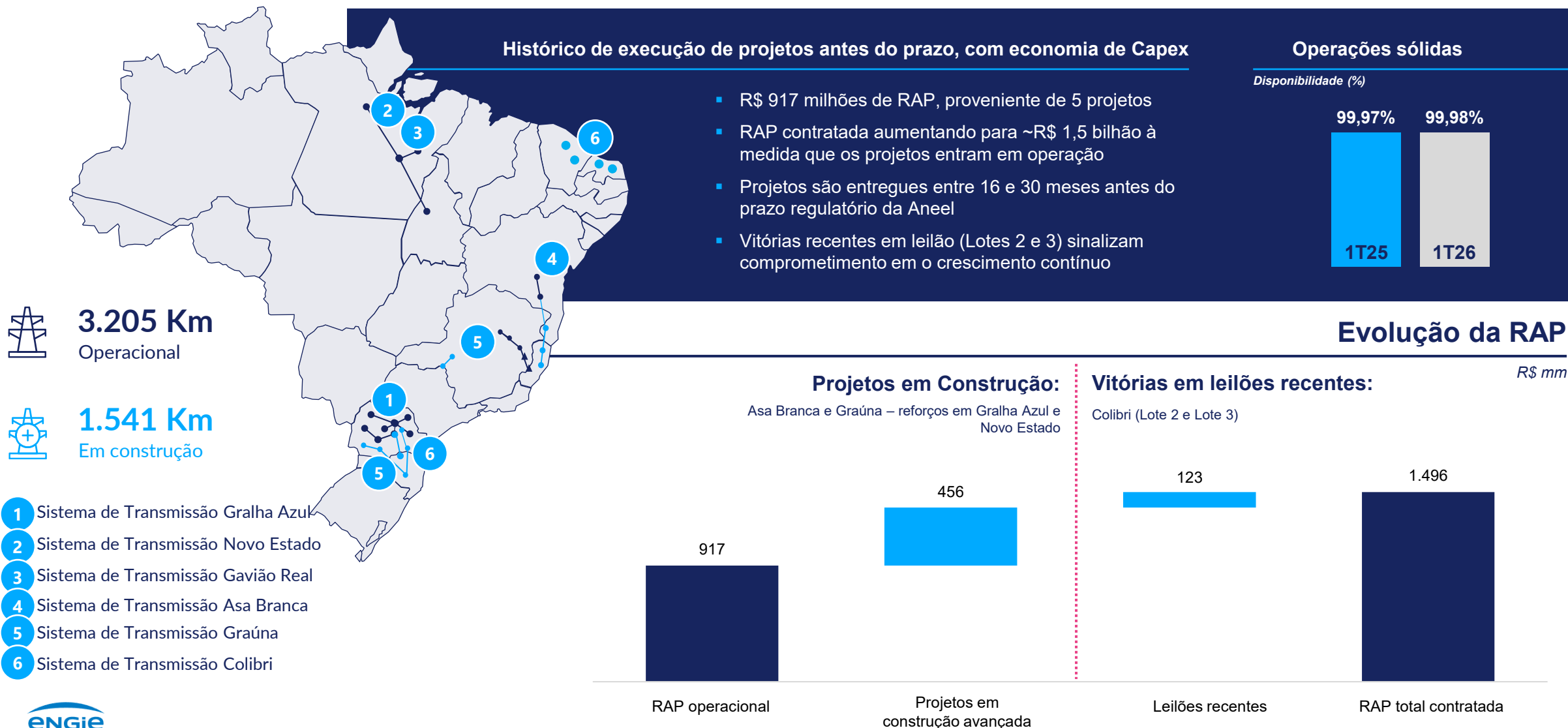
- Formação de mercado e hedge de curto prazo

Clientes Livres

- Clientes com alta classificação de crédito

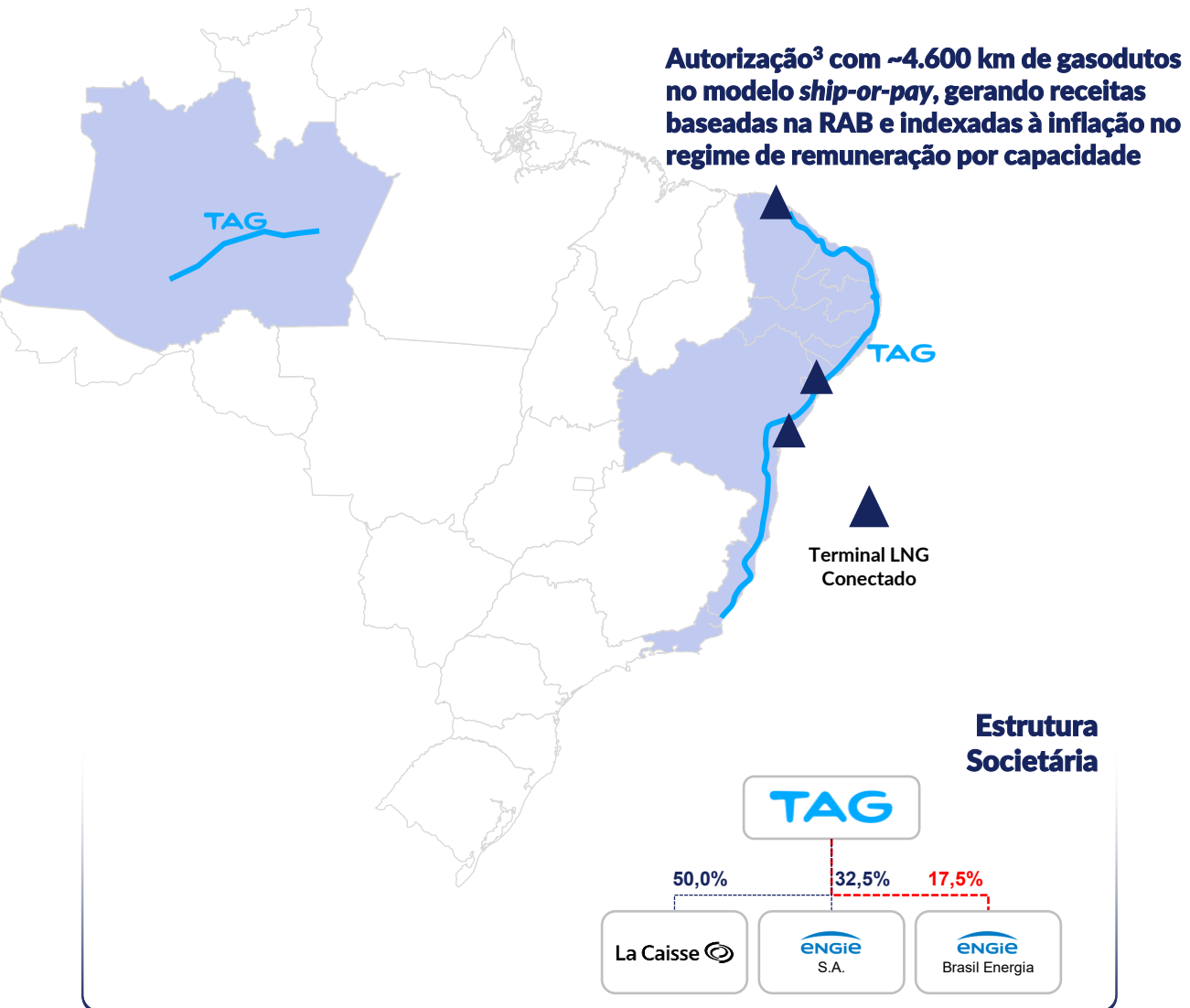
TRANSMISSÃO: RECEITAS ESTÁVEIS, DE LONGO PRAZO E INDEXADAS A INFLAÇÃO

Infraestrutura estratégica insubstituível como base para receitas estáveis e previsíveis



TRANSPORTE DE GÁS: FLUXO DE CAIXA RESILIENTE E CONTRATADO

Infraestrutura perene e insubstituível, com receitas de longo prazo indexadas à inflação



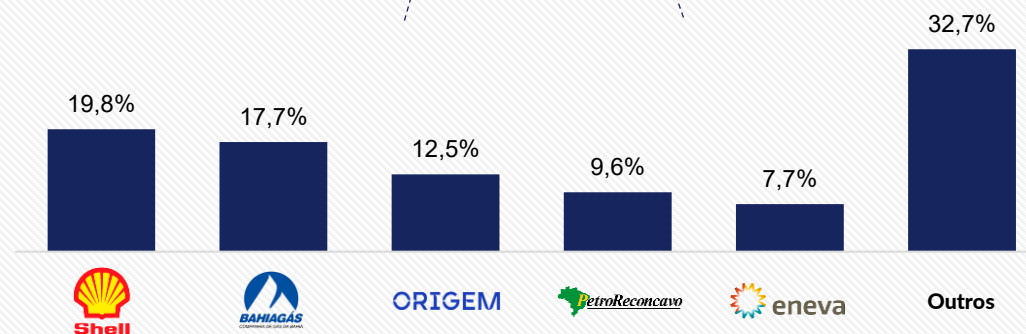
Diversificação avançando para além dos contratos legados

Composição da Receita Líquida¹

Contratos Legados
90%

Contratos Firmes
10%

Principais Clientes (%)²



JIRAU: UMA OPORTUNIDADE ÚNICA

Ativo hidrelétrico de grande escala, com 3,8 GW de alta qualidade, com receitas contratadas a longo prazo

VISÃO GERAL DO ATIVO



Maior usina hidrelétrica do Brasil¹



Maior índice de disponibilidade do Brasil, com **98,95%** em 2025²

- **Uma das maiores hidrelétricas¹** da região amazônica, aproveitando ao máximo o potencial hidrelétrico do Rio Madeira
- Atualmente é a **4ª maior** hidrelétrica do Brasil com **3.750 MW** de capacidade instalada
- Jirau iniciou suas operações em 2013 e se beneficia de um **longo período de concessão restante esperada até 2047³**

Capacidade Instalada

3.750 MW

Garantia Física

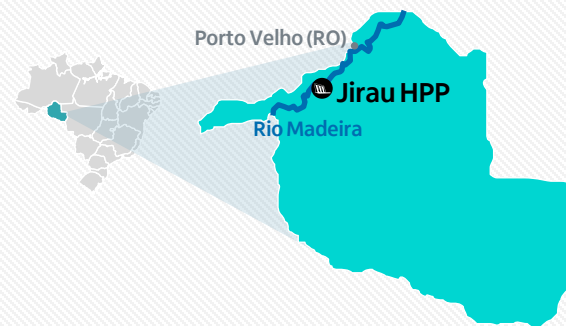
2.102 MWm

Unidades Geradoras

50 unidades

LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA

- Jirau está localizada no município de Porto Velho, capital do estado de Rondônia, a 100 km a montante do centro da cidade



ESTRUTURA SOCIETÁRIA ATUAL

ENGIE
ENGIE Brasil
Participações

40,0%

Axia

40,0%

Mitsui

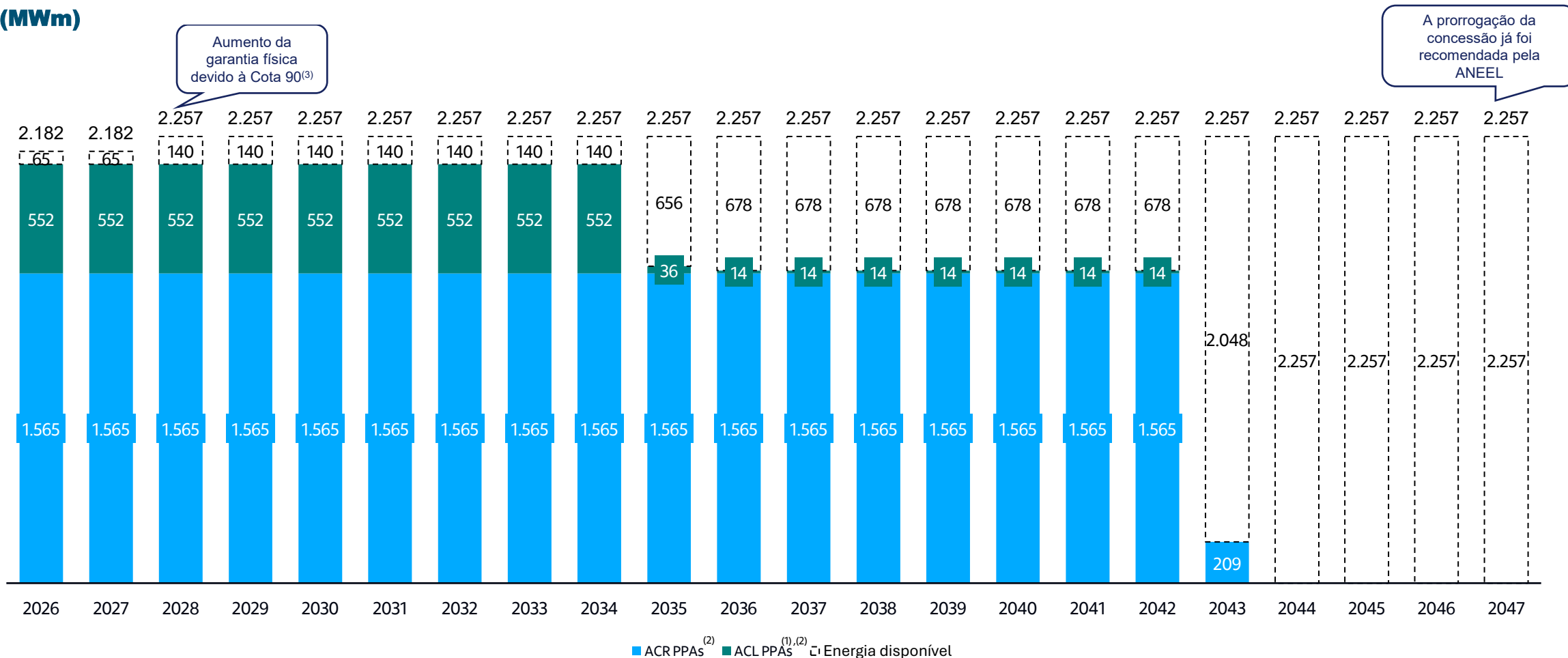
20,0%

JIRAU
ENERGIA

3 JIRAU: PORTFOLIO ALTAMENTE CONTRATADO

Balanço de Energia

(MWm)



Nota: (1) Contratos no ACL com a ENGIE Brasil Energia e acionistas atuais de Jirau; (2) ACR = PPA de Mercado Regulado. ACL = Contrato de Mercado Livre; (3) Portaria nº 2.946 – O Ministério de Minas e Energia estabeleceu novos montantes de garantia física para a UHE Jirau: 2.222 MWm para operação 90 metros ampliada e 2.335 MWm para operação 90 metros constante. Do aumento total, um terço pertence ao governo da Bolívia. Portanto, a parcela atribuída ao Brasil corresponde a 2.182 MWm (nível ampliado) e 2.257 MWm (nível constante); (4) Processo de prorrogação do prazo da concessão até 16 de agosto de 2047, já recomendado pela ANEEL, nos termos do Memorando nº 111/2026-SCE/ANEEL.

3 JIRAU: PROPOSTA DE VALOR PARA ENGIE

UM ATIVO HIDRELÉTRICO DE DESTAQUE, COM RISCO MITIGADO E PROTEÇÕES REGULATÓRIAS E HIDROLÓGICAS, QUE PROPORCIONA FLUXOS DE CAIXA PREVISÍVEIS



JIRAU É UMA OPORTUNIDADE ÚNICA

- Escassez de oportunidades hidrelétricas de grande porte e alta qualidade no Brasil
- Alinhado com a estratégia da ENGIE de expandir ainda mais sua presença no segmento de geração hidrelétrica
- Já operando em total conformidade com os altos padrões operacionais da ENGIE



VALOR E PREVISIBILIDADE A LONGO PRAZO

- Mais de 20 anos de fluxos de caixa previsíveis para a ENGIE Brasil Energia sob a concessão atual
- A prorrogação da concessão já foi aprovada pela ANEEL, acrescentando quase dois anos de geração de caixa.



MITIGAÇÃO DE RISCOS HIDROLÓGICOS

- Seguro GSF cobrindo aproximadamente 75% da garantia física¹ de Jirau, reduzindo significativamente o risco hidrológico negativo (GSF)



PERFIL FINANCEIRO E REGULATÓRIO DE BAIXO RISCO

- Conclusão financeira alcançada em 2025, com liberação total das garantias relacionadas à construção
- Redução significativa da TUST já definida pela ANEEL, melhorando as perspectivas econômicas futuras
- Principais questões regulatórias resolvidas, com processo em andamento para aumentar a garantia física (Cota 90) de Jirau



JIRAU: RACIONAL DA ESTRUTURA DA TRANSAÇÃO E AVALIAÇÃO

Todo o processo da transação foi concebido para assegurar transparência e proteção aos acionistas minoritários

Proteção dos acionistas minoritários e transparência

- **A estrutura de oferta pública** assegura aos acionistas minoritários o direito de participar no aumento de capital, **salvaguardando os direitos de prioridade**
- O valor justo de Jirau foi aprovado em assembleia de acionistas, com direito a voto concedido **exclusivamente** aos **acionistas minoritários**
- Apesar de não ser formalmente requerido, a ENGIE Brasil Energia tomou a iniciativa de estabelecer um **Comitê de Partes Relacionadas** para reforçar a transparência em todo o processo

Alavancagem e estrutura de capital

- **Redução da alavancagem** e **fortalecimento da estrutura de capital** da ENGIE Brasil Energia
- **Recursos da emissão primária** a serem utilizados de acordo com as necessidades e a estratégia da Companhia
 - Utilização clara e de curto prazo dos recursos (ex: **UBP**)

Processo de Definição de Preços

- **ENGIE Brasil Energia** contratou o **Itaú BBA** como assessor financeiro do **Comitê de Partes Relacionadas**
- O Comitê de Partes Relacionadas **revisou** e **validou** todas as premissas de avaliação relacionadas a Jirau
- As premissas acordadas foram submetidas à **Apsis** para a elaboração do Laudo de Avaliação que estabelece o **valor justo de Jirau**



Avaliação proposta

- A avaliação proposta pela EBP para sua participação de 40% é de **R\$ 5.373 milhões** (data base 31/12/2025), equivalente a **um desconto de 5%** em relação ao ponto médio do Relatório de Avaliação da Apsis, de R\$ 5.656 milhões, e abaixo do limite inferior da faixa de avaliação
- O valor de aporte será de **R\$ 5.744 milhões**, ajustado pela variação do CDI entre 31/12/2025 e 30/06/2026

TRANSAÇÃO ANALISADA E APROVADA PELO COMITÊ DE PARTES RELACIONADAS

Processo de revisão independente e abrangente realizado para apoiar os acionistas minoritários, incluindo avaliação, estrutura e principais premissas

Dez 25

Anúncio da intenção de transferir a participação da EBP na Jirau para a ENGIE Brasil Energia

Dez 25

Criação do Comitê de Partes Relacionadas para avaliar a transação

Jan 26

Apresentação do desempenho operacional e financeiro de Jirau pela administração

Fev 26

Visão geral da estrutura da transação proposta, incluindo os mecanismos de contribuição

Mar 26

Discussão sobre o quadro regulatório principal e as premissas de mercado que sustentam Jirau

Mar 26

Apresentação do plano de negócios e projeções futuras de Jirau

Abr 26

Apresentação do relatório final de avaliação da Apsis que fundamenta a transação

Comitê de Partes Relacionadas



Membro representante do Banco Clássico / Acionistas Minoritários

Educação

Experiências Passadas

Cargo Atual



Guilherme Ferrari

Nomeado pelo CA



Ibmec



Diretor de Energias Renováveis e Armazenamento



Karin Breitman

Membro Independente



DELL Technologies



Diretora Técnica



Manoel Lopes

Membro Independente



BANERJ

IRB(Re)

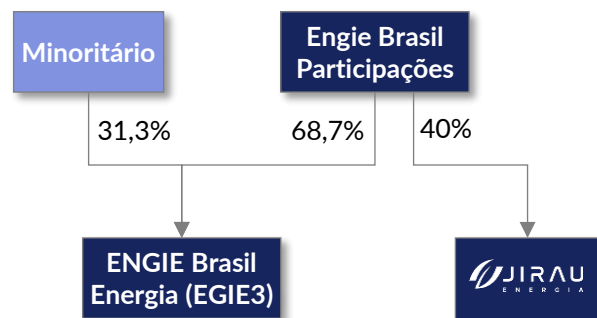


Banco Clássico

Diretor Técnico

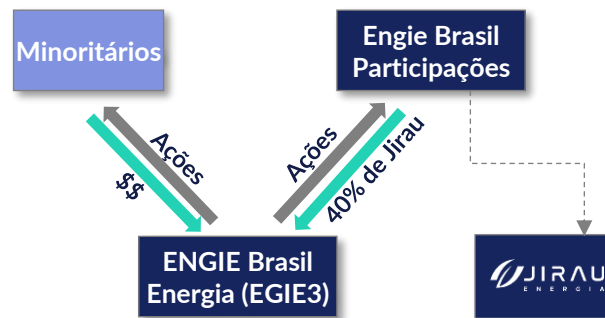
3 ESTRUTURA DA TRANSAÇÃO

1 Estrutura Societária Atual

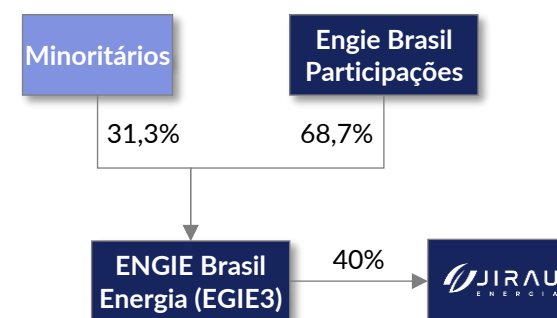


- ENGIE Brasil Participações (EBP) atualmente detém **participação de 40% em Jirau**, enquanto o restante é detido pela **Axia Energia (40%)** e **Mitsui & Co. (20%)**.

2 Contribuição de Jirau via Follow-on



3 Estrutura Societária Proposta



- Após a conclusão da oferta, **EBE passará a deter 40% de participação em Jirau**, além dos **novos recursos** dos acionistas minoritários e possíveis novos investidores.
- A participação final da atual base acionária será determinada baseada no **exercício do direito de prioridade dos acionistas**.
- A estrutura da transação reforça o compromisso da ENGIE em **assegurar os direitos dos acionistas minoritários**, garantindo **condições de subscrição igualitárias** e **total transparência em todo o processo**.

4 OPORTUNIDADES DE ALOCAÇÃO DE CAPITAL



UBP ("USO DO BEM PÚBLICO")

- Em 16 de abril de 2026, a ENGIE anunciou sua adesão ao mecanismo de repactuação das parcelas devidas a título de UBP das usinas hidrelétricas Cana Brava e Ponte de Pedra, nos termos do artigo 4º da Lei nº 15.235/2025 ("Lei").
- A Lei autoriza a liquidação das obrigações futuras de UBP, dentro do prazo original da concessão, por meio de um pagamento único, calculado com base no valor presente das parcelas.

R\$2.075 mm
Economia

R\$4.443 MM

Saldo Contábil¹



R\$2.367 MM

Saldo Repactuado a Pagar²

+ Economia anual estimada de ~R\$ 700mm³

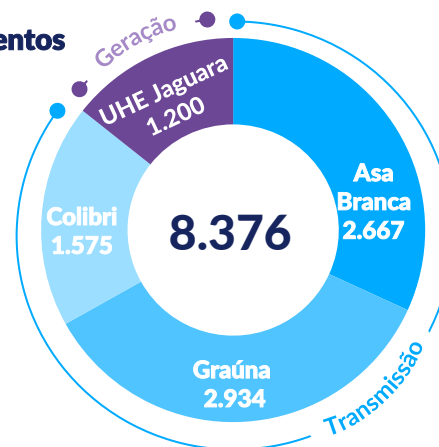


PIPELINE DE INVESTIMENTOS

- ENGIE possui um pipeline de investimentos de R\$ 8.376 milhões, ampliando sua presença no segmento de transmissão e reforçando seu portfólio de geração por meio de ativos conquistados em leilões

Plano de Investimentos

R\$ mm



OUTROS

Leilões de Transmissão
Leilão de Bateria (BESS)
Oportunidades Inorgânicas



Anexos

HIDRELÉTRICAS MIGRANDO DE UMA REMUNERAÇÃO BASEADA NA ENERGIA GERADA PARA UMA REMUNERAÇÃO BASEADA NA CAPACIDADE, AUMENTANDO A PREVISIBILIDADE DOS FLUXOS DE CAIXA

Mudanças estruturais na hidrologia, na regulação e no papel das hidrelétricas



Situação Hidrológica

ENA¹ de 78,6% do LTM²

- Capacidade de armazenamento dos reservatórios vem diminuindo à medida que a expansão da matriz se desloca para usinas a fio d'água e fontes intermitentes - aumentando o valor da escassez dos ativos hidrelétricos despacháveis existentes
- Cenário hidrológico mais restritivo suporta PLDs mais elevados e preços de contratos mais robustos, enquanto o mecanismo de remuneração por capacidade sustenta a geração de caixa mesmo em anos hidrológicamente favoráveis



Novo arcabouço regulatório

MP 1304/Lei 15.269/2025

- O novo arcabouço regulatório viabiliza a contratação de capacidade de reserva por potência ou flexibilidade, diversificando as fontes de receita dos ativos elegíveis para além da comercialização de energia
- Os produtos do LRCAP e os serviços ancilares e de flexibilidade podem gerar receitas adicionais às da comercialização de energia, contratada ou *merchant*, especialmente em projetos de repotenciação e ampliação de usinas hidrelétricas



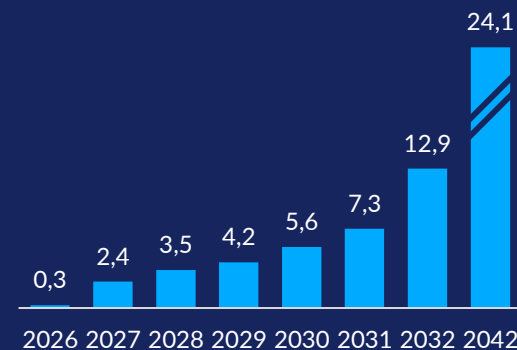
Renovação das concessões

Regime de renovação das concessões hidrelétricas por até 30 anos

- As concessões hidrelétricas elegíveis poderão ser prorrogadas ou relicitadas por até 30 anos sob o regime de produtor independente de energia
- Atratividade econômica da renovação permanece específica para cada ativo, tendo como principais condicionantes a outorga, a alocação do risco hidrológico e a revisão da energia assegurada

Capacidade Hidrelétrica por Vencimento

GW (valores acumulados)



- ~5,6 GW de capacidade com vencimento até 2030, com uma primeira onda de concessões servindo como teste para o novo modelo de renovação
- À medida que as concessões se aproximam da renovação, hidros passa a ser formalmente reconhecidas como uma infraestrutura de estabilização do sistema, elegíveis para até 30 anos de previsibilidade de fluxo de caixa
- O modelo do LRCAP já está operacional para a expansão da capacidade hidrelétrica
- Renovações asseguram até 30 anos de previsibilidade de fluxo de caixa sob o novo regime de Produtor Independente de Energia, enquanto o valor estratégico das hidrelétricas é cada vez mais reconhecido por meio dos serviços ancilares e de armazenamento de energia

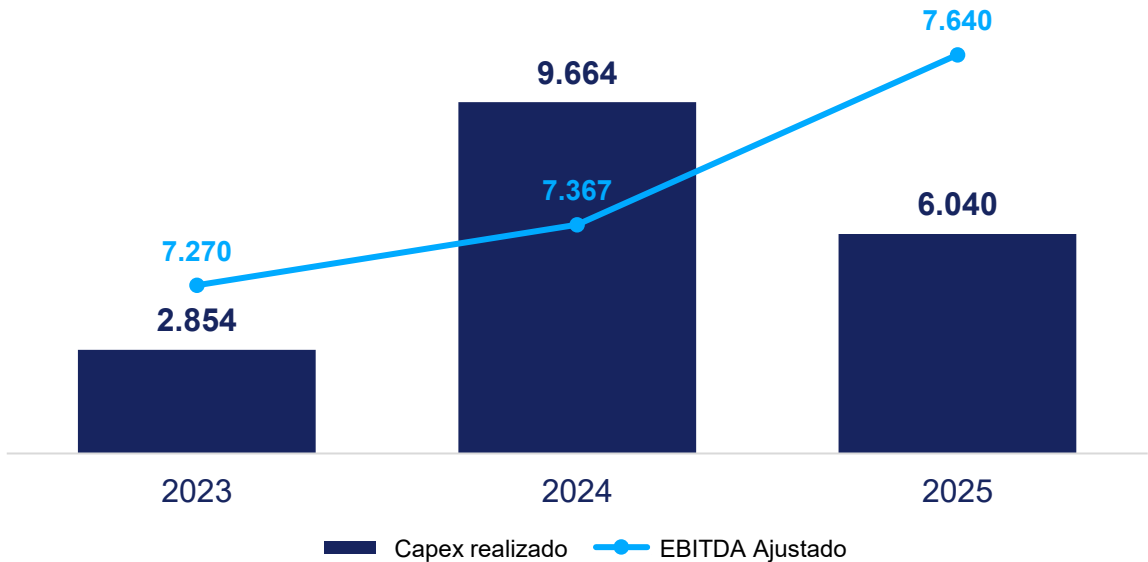
O novo marco regulatório reconhece o valor estratégico das hidrelétricas para além da geração de energia. As prorrogações das concessões por 30 anos e os produtos remunerados por capacidade criam fontes de receita mais resilientes e previsíveis

ALOCAÇÃO DISCIPLINADA DE CAPITAL AMPLIA O PORTFÓLIO, PRESERVANDO OS RETORNOS E A FLEXIBILIDADE DO BALANÇO PATRIMONIAL

Alocação de capital disciplinada...

Investimentos

R\$ mm



... ao mesmo tempo em que proporciona retornos superiores à média e uma atrativa distribuição de dividendos

Dividendo por Ação & Yield

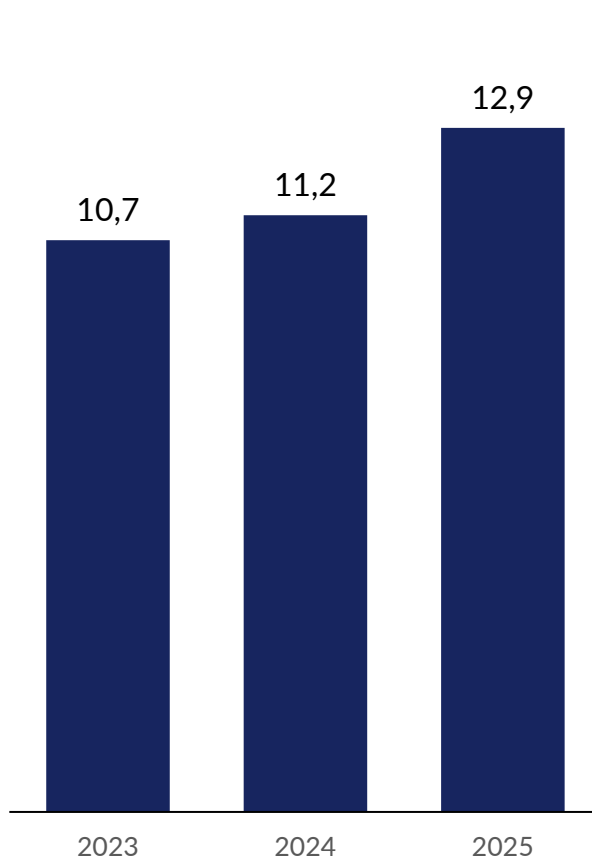
R\$ / s | %



VISÃO GERAL DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA ENGIE BRASIL ENERGIA

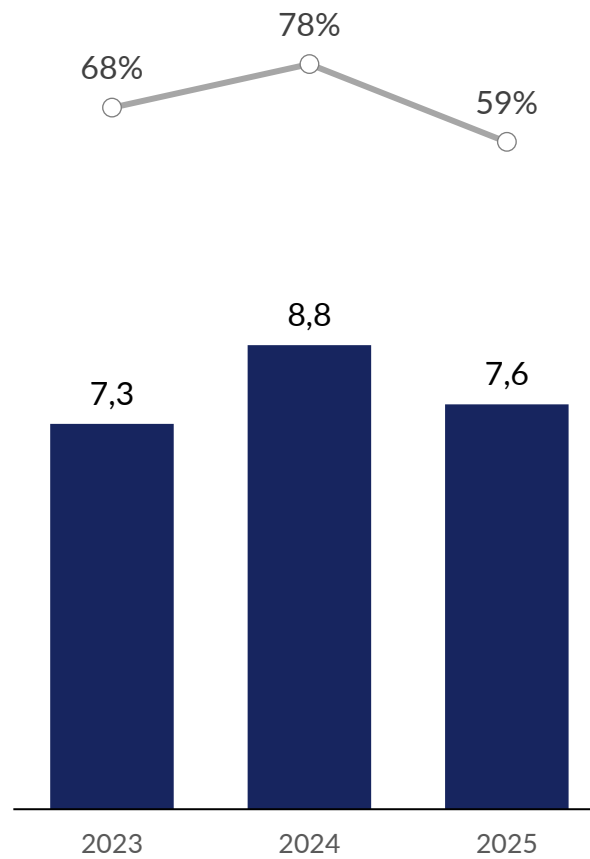
Receita Líquida

(R\$ bn)



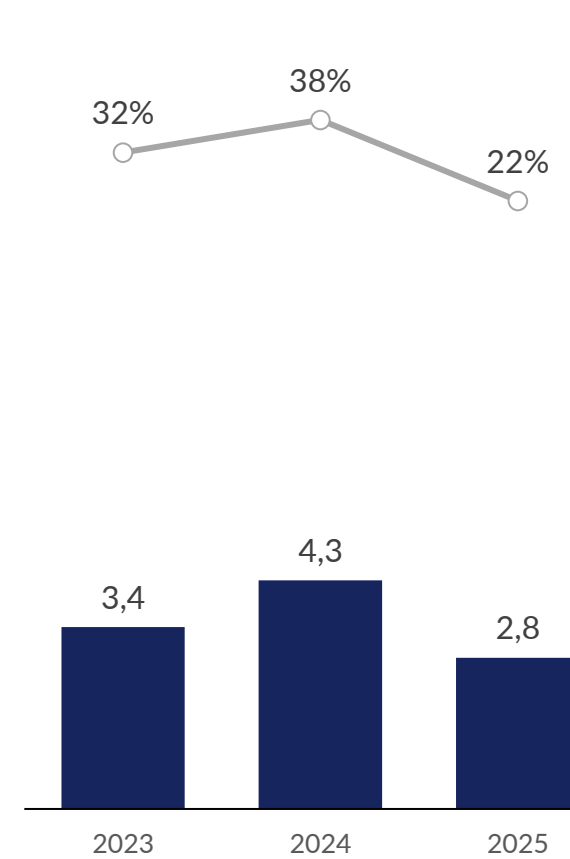
EBITDA & Margem¹

(R\$ bn)



Lucro Líquido & Margem

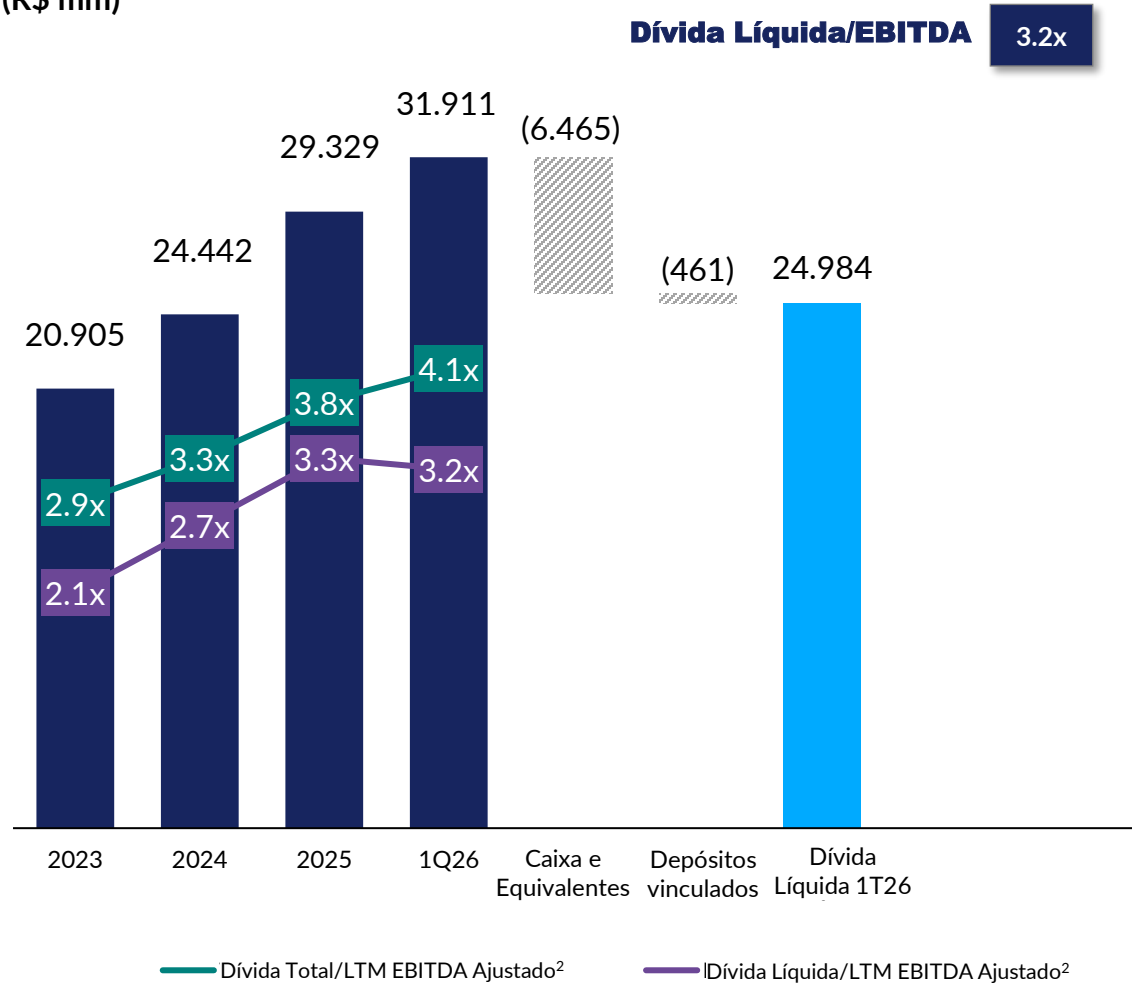
(R\$ bn)



VISÃO GERAL DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA ENGIE BRASIL ENERGIA (Cont)

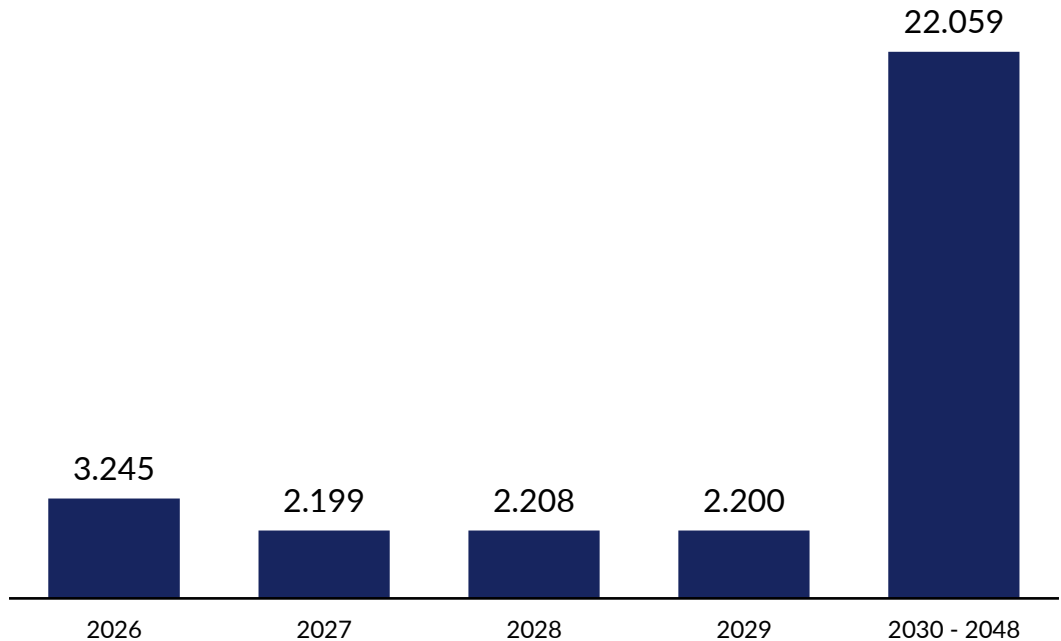
Visão Geral da Dívida

(R\$ mm)



Cronograma de Vencimento da Dívida

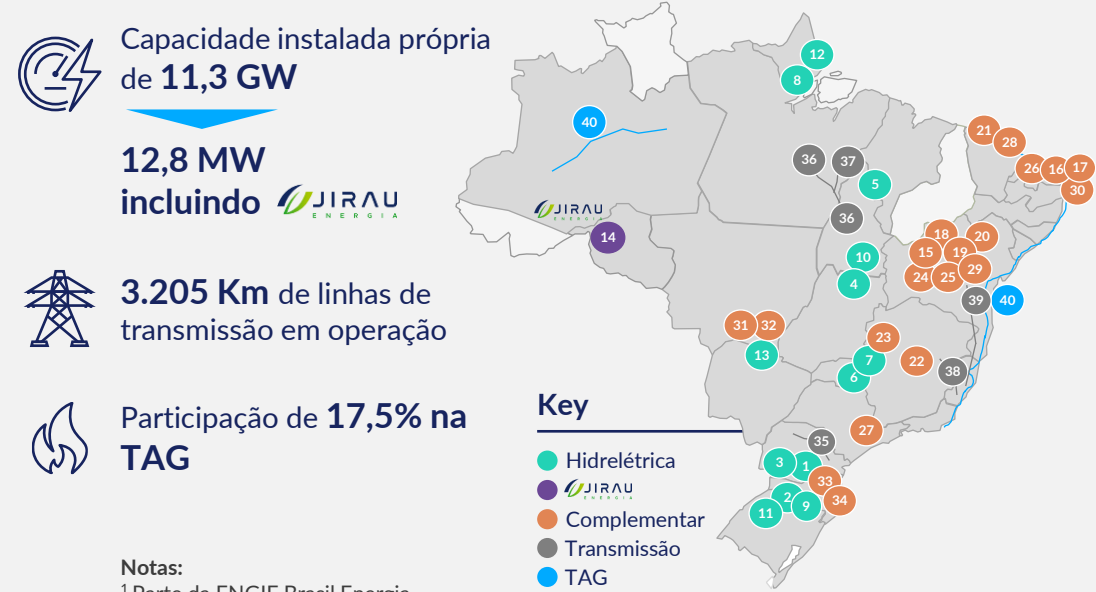
(R\$ mm)



PORTFÓLIO DE ATIVOS EM 31 DE MARÇO DE 2026

Usinas Hidrelétricas		Capacidade Instalada (MW) ¹	Capacidade Comercial (MWm) ¹
1	Salto Santiago	1.420,0	702,2
2	Itá	1.126,9 ¹	528,7 ¹
3	Salto Osório	1.103,7	487,3
4	Cana Brava	450,0	247,8
5	Estreito	435,6 ¹	244,1 ¹
6	Jaguara	424,0	324,0
7	Miranda	408,0	188,3
8	Santo Antonio do Jari	393,0	211,3
9	Machadinho	414,8 ¹	143,7 ¹
10	São Salvador	243,2	140,8
11	Passo Fundo	226,0	107,5
12	Cachoeira Caldeirão	219,0	123,3
13	Ponte de Pedra	176,1	127,6
Subtotal		7.040,2	3.576,6
14	Jirau	1.500,0 ¹	872,9 ¹ [A ser transferida]
Total		8.540,2	4.449,5

Usinas Complementares		Capacidade Instalada (MW)	Capacidade Comercial (MWm)
15	Serra do Assuruá Complex (Eólica)	846.0	410.2
16	Assú Sol Complex (Solar)	752.7	229.6
17	Santo Agostinho I Complex (Eólica)	434.0	224.2
18	Campo Largo II Complex (Eólica)	361.2	192.5
19	Umburanas Complex (Eólica)	360.0	213.3
20	Campo Largo I Complex (Eólica)	326.7	166.5
21	Trairi Complex (Eólica)	212.6	97.2
22	Lar do Sol Complex (Solar)	198.0	53.0 ²
23	Paracatu (Solar)	132.0	34.0
24	Juazeiro Complex (Solar)	120.0	34.8
25	Sertão Solar Complex (Solar)	94.6	26.1
26	Floresta (Solar)	86.0	25.1
27	Sol do Futuro Complex (Solar)	81.0	16.2
28	Ferrari (Biomassa)	72.5	12.4
29	São Pedro Complex (Solar)	54.0	16.0
30	Assú V (Solar)	34.0	9.2
31	Rondonópolis (PCH)	26.6	14.0
32	José G. da Rocha (PCH)	24.4	11.9
33	Nova Aurora (Solar)	3.0	0,2
34	Tubarão (Eólica)	6,3	0,3
Total		4,225.6	1,786.7



Notas:
¹ Parte da ENGIE Brasil Energia.
² A Usina Lar do Sol não possui garantia física declarada, portanto sua capacidade comercial é baseada na geração prevista.

Transmissão		Comprimento	Subestações
35	Gralha Azul	909 km	5 novas e expansão de 5 existentes
36	Novo Estado	1,800 km	1 nova e expansão de 3 existentes
37	Gavião Real	-	Novo pátio em 1 existente
38	Graúna – trecho operacional	162 km	2 existentes
39	Asa Branca – trecho operacional	334 km	Ampliação de 2 associadas
Total		3.205 km	

Gasodutos		Comprimento	Estações de compressão
40	Transportadora Associada de Gás (TAG)	~4.600 Km	11

